



ARNO. CALOR. KRUPS. MOULINEX. ROWENTA. SEB. TEFAL

COMMUNIQUE DE PRESSE
28 FEVRIER 2006

Résultats 2005

Performances économiques contrastées Le Groupe SEB agit pour l'avenir

- Dans un environnement très concurrentiel et hétérogène, le Groupe SEB a réalisé des ventes en progression de 7,6%, traduisant de nouveaux progrès à l'international et l'impact de ses récentes acquisitions. La marge opérationnelle est stable en valeur, s'établissant à 262 M€.
- A 103 M€, le résultat net recule de 21% : il s'entend après prise en compte de charges de restructurations, de frais financiers et d'un montant d'impôt plus élevés qu'en 2004.
- La dette nette atteint 418 M€ au 31 décembre 2005, en hausse du fait des acquisitions de l'exercice 2005. Le ratio d'endettement, à 52%, est quasiment stable et reflète une situation financière solide et équilibrée.

Résultats consolidés Groupe SEB :			
M€	2004	2005	Variation 2005/2004
Ventes	2 289	2 463	+ 7,6 %
Marge opérationnelle	261	262	+ 0,5 %
en % des ventes	11,4	10,6	
Résultat d'exploitation	187	184	- 1,6 %
Résultat net part du Groupe	131	103	- 21,4 %
Bénéfice net dilué par action (en €)	8,02	6,27	- 21,8 %
Dividende net (en €)	2,40	2,40*	-
* proposé à l'assemblée générale du 11 mai 2006	Chiffres arrondis au M€		% calculés sur chiffres exacts

«L'exercice 2005 s'achève sur des performances contrastées. S'il confirme la pertinence de la stratégie de développement international et de croissance externe que nous menons, il reflète cependant aussi la modification structurelle des marchés européens. C'est donc avec détermination et responsabilité que nous prenons les mesures nécessaires pour permettre au Groupe, dans un contexte de nouvelle donne du marché, de poursuivre la construction de son avenir. »

Thierry de La Tour d'Artaise, Président Directeur Général

Communication financière et Corporate

B.P. 172 – Chemin du Petit Bois – 69134 Ecully cedex - Tél. 04. 72.18.16.40 – Fax 04.72.18.15.99

comfin@groupeseb.com – <http://www.groupeseb.com>

- **Marge opérationnelle stable en valeur, comme au 1^{er} semestre**

L'année 2005 a été marquée pour le Groupe SEB par un environnement encore fortement inégal au plan géographique, avec des difficultés persistantes en Europe et une activité très soutenue sur les continents américain et asiatique. Si les nouvelles avancées internationales du Groupe ont tiré les ventes, celles-ci ont également bénéficié de l'apport d'All-Clad en année pleine (5 mois en 2004), de Lagostina sur 8 mois et de Panex sur 7 mois pour un montant total de 102 M€. S'y est ajouté un effet devises favorable de 58 M€. A périmètre et parités constants, le chiffre d'affaires du Groupe serait en progression de 0,6%.

La marge opérationnelle s'élève à 262 M€, stable en valeur par rapport à 2004. Elle inclut 6 M€ liés au changement de périmètre de consolidation (essentiellement, contribution additionnelle d'All-Clad) : à structure comparable, elle s'établirait donc à 256 M€, en baisse de 1,9% sur 2004. Ce repli traduit les difficultés rencontrées par le Groupe, principalement en Europe où, face à la concurrence accrue de produits d'entrée de gamme à très bas prix, ses parts de marché et sa rentabilité sont affectées. Cette situation est particulièrement délicate dans les familles de produits les plus banalisées – les cafetières filtre, les bouilloires, les grille-pain, par exemple –, qui exigent une adaptation industrielle.

- **Résultat net en baisse de 21%**

En 2005, dans le cadre de sa politique d'adaptation permanente, le Groupe SEB a procédé à deux restructurations en Allemagne et en Espagne. Il a aussi annoncé en janvier 2006 un projet de réorganisation industrielle en France portant sur les exercices 2006 et 2007. La comptabilisation d'une partie des charges liées à ces mesures a conduit à la baisse de 1,6% du résultat d'exploitation qui s'établit ainsi à 184 M€.

Le résultat net recule de 21% du fait, d'une part, de frais financiers plus élevés qu'en 2004 liés aux acquisitions récentes, et, d'autre part, en raison d'une charge d'impôt plus lourde que l'année précédente, comme anticipé.

- **Un ratio d'endettement stable et une situation financière solide**

L'endettement financier net passe de 330 M€ à fin décembre 2004 à 418 M€ au 31 décembre 2005. Cette augmentation de 88 M€ est principalement due aux acquisitions de Lagostina et de Panex, entièrement financées par dette, mais elle reflète aussi l'évolution du besoin en fonds de roulement. Par ailleurs, le Groupe SEB a poursuivi son effort d'investissements, avec une allocation voisine de 100 M€, dont 80% dédiés à l'outil industriel et aux nouveaux produits. Les fonds propres, quant à eux, sont renforcés et s'élèvent à 802 M€. Le ratio d'endettement ressort ainsi à 52%, quasiment stable par rapport au 31 décembre 2004.

- **Perspectives**

Si l'année 2006 s'ouvre sur un environnement européen toujours incertain, la poursuite de l'expansion internationale et des efforts d'innovation devrait permettre au Groupe SEB de confirmer son retour à la croissance organique. Parallèlement, le Groupe mettra tout en œuvre pour mener à bien, dans les meilleures conditions pour tous, les actions de réorganisation qu'il a engagées en France. C'est sur ces bases que le Groupe entend continuer à jouer le premier rôle dans un métier qui, en pleine mutation, présente un grand potentiel de développement.

Tenant compte des résultats enregistrés et des enjeux actuels, le Conseil d'Administration proposera à la prochaine Assemblée Générale le maintien du dividende à 2,40 € par action.

Communication financière et Corporate

B.P. 172 – Chemin du Petit Bois – 69134 Ecully cedex - Tél. 04. 72.18.16.40 – Fax 04.72.18.15.99

comfin@groupeseb.com – <http://www.groupeseb.com>

COMPTE DE RÉSULTAT CONSOLIDÉ

EXERCICE CLOS LE 31 DECEMBRE

	31/12/2004	31/12/2005
En millions €	IFRS	IFRS
Produits des activités ordinaires	2 288,7	2 462,9
Frais opérationnels	(2 027,8)	(2 200,7)
MARGE OPERATIONNELLE	260,9	262,2
Intéressement et participation	(34,2)	(29,3)
RESULTAT OPERATIONNEL COURANT	226,7	232,9
Autres produits et charges d'exploitation	(40,0)	(49,2)
RESULTAT D'EXPLOITATION	186,7	183,7
Coût de l'endettement financier	(8,1)	(17,6)
Autres produits et charges financiers	(4,4)	(7,6)
Résultat des entreprises associées	-	(1,1)
RESULTAT AVANT IMPÔT	174,2	157,4
Impôt sur les résultats	(40,9)	(54,6)
Part des minoritaires	(2,5)	(0,1)
RESULTAT NET REVENANT A SEB SA	130,8	102,7
RESULTAT NET REVENANT A SEB SA PAR ACTIONS (EN UNITES)		
Résultat net de base par action	8,10	6,31
Résultat net dilué par action	8,02	6,27

BILAN CONSOLIDÉ

EXERCICE CLOS LE 31 DECEMBRE

	31/12/2004	31/12/2005
En millions €	IFRS	IFRS
ACTIF		
Ecarts d'acquisition	115,9	129,4
Autres immobilisations incorporelles	194,2	272,8
Immobilisations corporelles	356,2	355,3
Participations	4,0	2,1
Autres actifs financiers non courants	4,6	7,1
Impôts différés	71,4	75,9
Autres actifs non courants	4,2	6,1
ACTIFS NON COURANTS	750,5	848,7
Valeurs d'exploitation	386,0	449,8
Clients	552,0	630,3
Autres créances courantes	39,6	58,2
Impôt exigible	12,4	28,4
Trésorerie et équivalents de trésorerie	40,4	53,5
ACTIFS COURANTS	1 030,4	1 220,2
TOTAL ACTIF	1 780,9	2 068,9

PASSIF

	31 / 12 / 2004	31 / 12 / 2005
En millions €	IFRS	IFRS
Capital	51.2	50.9
Réserves consolidées	699.9	810.2
Actions propres	(64.7)	(59.8)
CAPITAUX PROPRES GROUPE	686.4	801.3
INTERETS MINORITAIRES	2.4	1.2
CAPITAUX PROPRES DE L'ENSEMBLE CONSOLIDE	688.8	802.5
Impôts différés	69.0	109.3
Provisions non courantes	110.0	110.8
Dettes financières non courantes	18.6	106.1
Autres passifs non courants	1.7	8.1
PASSIF NON COURANT	199.3	334.3
Provisions courantes	56.9	61.9
Dettes financières courantes	352.3	365.4
Fournisseurs	298.3	303.7
Autres passifs courants	173.7	179.3
Impôt exigible	11.6	21.8
PASSIF COURANT	892.8	932.1
TOTAL PASSIF	1,780.9	2,068.9

Prochains événements :

Ventes du 1 ^{er} trimestre	12 avril 2006
Assemblée générale / Rapport annuel 2005	11 mai 2006
Païement du dividende	23 mai 2006

Le Groupe SEB est le leader mondial du petit équipement domestique. Présent dans plus de 120 pays grâce à ses marques prestigieuses - All-Clad, Arno, Calor, Krups, Lagostina, Moulinex, Panex, Rowenta, Samurai, Seb, Tefal – il emploie 14 400 personnes.

SEB SA est cotée à la bourse de Paris et fait partie de l'indice SBF 120.

Code ISIN FR0000121709	Code Reuters SEBF.PA	Code Bloomberg SK FP
------------------------	----------------------	----------------------

SEB S.A. au capital de 50 940 120 M € – RCS Lyon 300 349 636
Siège social : Les 4M - Chemin du Petit Bois – BP 172 – 69134 Ecully cedex France

Relations Investisseurs – Analystes :	Isabelle POSTH – 04 72 18 16 40
Relations Actionnaires :	Jacqueline SALAUN – 04 72 18 16 41
Relations Presse :	Image 7 – 01 53 70 74 70

Communication financière et Corporate

B.P. 172 – Chemin du Petit Bois – 69134 Ecully cedex - Tél. 04. 72.18.16.40 – Fax 04.72.18.15.99
comfin@groupeseb.com – <http://www.groupeseb.com>