

## Résultats 2005 : Forte hausse du résultat net (+25 %) et accélération de la croissance interne en 2006

### Communication Extérieure

Ces résultats et le référentiel 2004 sont présentés en normes IFRS.

- Chiffre d'affaires en hausse de 7,2 % à 1 745,2 millions d'euros et croissance interne de 4,0 %, supérieure à la croissance du marché publicitaire mondial<sup>(1)</sup>
- Marge opérationnelle en augmentation de 2,1 % à 474,1 millions d'euros
- Résultat d'exploitation en hausse de 4,1 % à 299,0 millions d'euros
- Résultat net part du Groupe en augmentation de 25,0 % à 195,3 millions d'euros
- Premier paiement d'un dividende de 0,40 euro par action
- Cash flow disponible stable (189,2 millions d'euros)
- Fort développement sur le marché chinois
- Accélération de la croissance interne du chiffre d'affaires en 2006

**Paris, le 15 mars 2006** – JCDecaux SA (Euronext Paris : DEC), numéro un de la communication extérieure en Europe et numéro deux mondial, publie ce jour ses résultats pour l'exercice clos le 31 décembre 2005 qui confirment une performance financière solide sur l'année.

### Chiffre d'affaires

Comme annoncé le 1er février 2006, le chiffre d'affaires consolidé du Groupe s'élève à 1 745,2 millions d'euros, en hausse de 7,2 % par rapport à 2004. A périmètre et taux de change constants, le chiffre d'affaires progresse de 4,0 %. Cette hausse s'explique par la croissance solide du Mobilier Urbain, le léger recul observé dans l'Affichage et la très forte croissance interne du Transport qui réalise une progression à deux chiffres sur la période.

### Marge opérationnelle<sup>(2)</sup>

La marge opérationnelle s'établit à 474,1 millions d'euros, en hausse de 2,1 % par rapport à 2004 (464,3 millions d'euros) et représente 27,2 % du chiffre d'affaires consolidé, soit une diminution de 130 points de base par rapport à 2004 (28,5 %). Cette baisse reflète la décroissance de la marge opérationnelle du Mobilier Urbain en pourcentage du chiffre d'affaires, la contribution accrue du Transport, activité à plus faible marge, et la rentabilité en légère progression de l'Affichage.

- **Mobilier Urbain** : la marge opérationnelle s'établit à 384,4 millions d'euros, en recul de 0,3 %, et représente 41,5 % du chiffre d'affaires de cette activité, soit une baisse de 220 points de base par rapport à 2004. Cette évolution reflète le léger déclin du chiffre d'affaires en France, où le marché publicitaire s'est avéré tendu sur l'année. Cependant, des améliorations significatives de la marge opérationnelle ont été enregistrées au Royaume-Uni et en Scandinavie, ainsi qu'aux Etats-Unis et en Asie-Pacifique, où les contrats gagnés depuis 2001 (Los Angeles, Chicago, Vancouver, Bangkok, Séoul etc.) ont fortement augmenté leur contribution à la marge opérationnelle de l'activité.

Allemagne  
Argentine  
Australie  
Autriche  
Belgique  
Bosnie  
Brésil  
Bulgarie  
Canada  
Chili  
Chine  
Corée  
Croatie  
Danemark  
Espagne  
Estonie  
États-Unis  
Finlande  
France  
Hongrie  
Irlande  
Islande  
Italie  
Japon  
Lettonie  
Lituanie  
Luxembourg  
Malaisie  
Mexique  
Norvège  
Pays-Bas  
Pologne  
Portugal  
République Tchèque  
Royaume-Uni  
Russie  
Serbie et Monténégro  
Singapour  
Slovaquie  
Slovénie  
Suède  
Suisse  
Thaïlande  
Turquie  
Uruguay

- **Affichage** : la marge opérationnelle s'établit à 58,6 millions d'euros, en hausse de 0,7 %, et représente 13,7 % du chiffre d'affaires de cette activité, soit une croissance de 20 points de base par rapport à 2004. Alors que le chiffre d'affaires a connu une légère baisse, cette augmentation est principalement due à une maîtrise rigoureuse des coûts et des loyers, particulièrement en France, au Royaume-Uni, en Espagne, au Portugal et en Italie.
- **Transport** : la marge opérationnelle s'établit à 31,1 millions d'euros, en hausse de 51,7 %, et représente 7,9 % du chiffre d'affaires de cette activité, soit une progression de 130 points de base par rapport à 2004. Cette augmentation reflète la forte croissance interne du chiffre d'affaires observée dans la plupart des pays et l'intégration des comptes des sociétés chinoises MediaNation et Media Partners International dans les résultats du Groupe.

#### **Résultat d'exploitation<sup>(3)</sup>**

Le résultat d'exploitation s'établit à 299,0 millions d'euros, en hausse de 4,1 % par rapport à 2004 (287,1 millions d'euros) et représente 17,1 % du chiffre d'affaires consolidé, contre 17,6 % en 2004. L'amende exceptionnelle du Conseil de la Concurrence - sanction dont le Groupe a fait appel en juillet 2005 - a été réduite de 10 à 2 millions d'euros par la Cour d'Appel de Paris.

#### **Résultat net part du Groupe**

Le résultat net part du Groupe, en très forte progression, s'élève à 195,3 millions d'euros (11,2 % du chiffre d'affaires) soit une augmentation de 25,0 % par rapport à 2004 (156,2 millions d'euros). Cette performance s'explique par l'effet conjugué de la hausse du résultat d'exploitation, des variations de change positives dans le résultat financier, de la baisse du taux d'impôt, de la hausse de la quote-part des sociétés mises en équivalence et de la diminution significative de la part des minoritaires dans le résultat.

#### **Dividende**

Le Directoire proposera à l'Assemblée Générale du 10 mai 2006 le paiement d'un premier dividende d'une valeur de 0,40 euro par action. Cette décision, qui reflète un bilan solide et des flux de trésorerie élevés, préserve la capacité du Groupe à saisir de futures opportunités de croissance. Le dividende sera mis en paiement le 12 juin 2006. Le Groupe envisage de payer un dividende sur une base annuelle à partir de 2006.

#### **Investissements**

Le Groupe a réalisé des investissements nets (acquisitions d'immobilisations corporelles et incorporelles, nettes des cessions) à hauteur de 141,3 millions d'euros, contre 141,5 millions d'euros en 2004.

#### **Flux de trésorerie**

Le Groupe a continué de dégager un cash flow net des activités opérationnelles significatif (330,5 millions d'euros en 2005 contre 333,5 millions d'euros en 2004).

Le cash flow disponible<sup>(4)</sup> ou *free cash flow* a diminué de 1,5 % à 189,2 millions d'euros.

#### **Dettes nettes<sup>(5)</sup>**

En raison des trois acquisitions réalisées en Chine et du rachat d'intérêts minoritaires significatifs en 2005, les investissements financiers ont dépassé le montant de cash flow disponible généré sur la période. En conséquence, la dette nette (en normes IFRS) au 31 décembre 2005 a augmenté de 132,4 millions d'euros à 601,4 millions d'euros contre 469,0 millions d'euros au 31 décembre 2004.

#### **Développement en Chine**

En 2005, le Groupe a renforcé sa présence sur le marché chinois particulièrement dynamique, par une politique de croissance tant externe qu'interne. Suite aux acquisitions de MediaNation et de Media Partners International en Chine continentale,

JCDecaux est devenu le numéro un de la communication extérieure du pays, avec une forte présence dans les principales villes chinoises (publicité sur les autobus et dans les métros principalement). A Hong Kong, le Groupe a acquis Texon, premier opérateur local d'abribus, et a renforcé ainsi son leadership sur ce marché.

JCDecaux a remporté, par croissance interne, le contrat publicitaire des aéroports de Shanghai, en signant pour 15 ans un partenariat exclusif avec les autorités aéroportuaires, ainsi que le contrat publicitaire du métro de Tianjin, également pour 15 ans. Le Groupe a par ailleurs remporté le droit d'installer et de gérer 500 supports publicitaires déroulants ("newspaper reading stands") aux emplacements les plus stratégiques de Pékin, en partenariat avec le Groupe Gehua.

A l'occasion de la publication des résultats 2005, Jean-François Decaux, Président du Directoire et Codirecteur Général, a déclaré :

*"La forte progression du résultat net et le paiement, pour la première fois, d'un dividende sont le reflet d'une performance opérationnelle particulièrement solide. Une fois de plus, la croissance interne de notre chiffre d'affaires a dépassé celle du marché publicitaire mondial. Le paiement du dividende est la conséquence de cash flows élevés et récurrents et d'un bilan particulièrement flexible, qui nous permet aujourd'hui de rémunérer nos actionnaires tout en préservant la capacité du Groupe à saisir les opportunités de croissance interne et externe à venir.*

*En 2005, dans le cadre de notre stratégie de développement sur les marchés émergents, JCDecaux s'est implanté sur le marché chinois en forte croissance et y est devenu le numéro un de la communication extérieure.*

*Notre développement sur ce marché, qui représentera plus de 10 % du chiffre d'affaires du Groupe en 2006, ainsi que la solide progression du chiffre d'affaires aux Etats-Unis et dans le reste de l'Asie, contribueront à l'accélération de la croissance interne de notre chiffre d'affaires, qui devrait dépasser 5 % en 2006."*

- (1) Croissance du marché publicitaire mondial : 3,7 % en 2005 (Etude Ad Barometer réalisée par le BIPE pour le compte d'OMD France et d'Interdeco – Mars 2006)
- (2) **Marge opérationnelle** = Chiffre d'affaires diminué des coûts directs d'exploitation (hors pièces détachées de maintenance) et des coûts commerciaux, généraux et administratifs
- (3) **Résultat d'exploitation** = Marge opérationnelle diminuée des dotations aux amortissements et provisions nettes, des pièces détachées de maintenance et des autres charges et produits opérationnels
- (4) **Free cash flow** = Cash flow net des activités opérationnelles diminué des acquisitions des immobilisations corporelles et incorporelles nettes des cessions
- (5) **Dette nette** = Dette nette de trésorerie incluant les impacts non cash IAS 39 (sur la dette et les instruments financiers) et excluant les impacts non-cash IAS 32 (dettes sur engagements de rachat de minoritaires)

#### **Prochaines informations :**

Chiffre d'affaires du 1<sup>er</sup> trimestre 2006 : 26 avril 2006 (avant marché)

Assemblée Générale : 10 mai 2006

#### **Chiffres Clés du Groupe**

- Chiffre d'affaires 2005 : 1 745,2 M€
- JCDecaux est coté sur l'Eurolist d'Euronext Paris et fait partie des indices Euronext 100 et FTSE4Good
- N°1 mondial du mobilier urbain (318 000 faces publicitaires)
- N°1 mondial de la publicité dans les aéroports avec 153 aéroports et plus de 300 contrats de transport dans les métros, bus, trains et tramways (207 000 faces publicitaires)
- N°1 européen de l'affichage grand format (190 000 faces publicitaires)
- N°1 de la communication extérieure en Chine (79 000 faces publicitaires dans 20 villes)
- 715 000 faces publicitaires dans 46 pays
- Une présence dans 3 400 villes de plus de 10 000 habitants
- 7 900 collaborateurs

#### **Direction de la Communication**

Relations Presse

Agathe Albertini

Tél : +33 (0)1 30 79 34 99

Fax : +33 (0)1 30 79 35 79

[agathe.albertini@jcdecaux.fr](mailto:agathe.albertini@jcdecaux.fr)

#### **Direction Générale Finance**

Relations Investisseurs

Alexandre Hamain

Tél : +33 (0)1 30 79 79 93

Fax : +33 (0)1 30 79 77 91

[alexandre.hamain@jcdecaux.fr](mailto:alexandre.hamain@jcdecaux.fr)

# COMPTES CONSOLIDÉS

## BILAN

### Actif

| <i>(En millions d'euros)</i>            | 31/12/2005     | 31/12/2004     |
|-----------------------------------------|----------------|----------------|
| Immobilisations incorporelles (net)     | 157,8          | 40,9           |
| Ecart d'acquisition                     | 1 198,1        | 1 041,2        |
| Immobilisations corporelles (net)       | 920,1          | 888,0          |
| Titres mis en équivalence               | 240,2          | 209,7          |
| Investissements financiers              | 6,3            | 6,9            |
| Instruments financiers dérivés          | 0,3            | 0,7            |
| Autres actifs financiers (net)          | 23,8           | 17,0           |
| Impôts différés actif                   | 20,3           | 7,2            |
| Créances d'impôts sur les sociétés      | 0,9            | 0,9            |
| Autres créances (net)                   | 32,5           | 28,1           |
| <b>ACTIFS NON COURANTS</b>              | <b>2 600,3</b> | <b>2 240,6</b> |
| Autres actifs financiers (net)          | 0,7            | 0,6            |
| Stocks (net)                            | 81,5           | 75,8           |
| Clients et autres débiteurs (net)       | 574,1          | 500,2          |
| Créances d'impôts sur les sociétés      | 3,0            | 1,4            |
| Trésorerie et équivalents de trésorerie | 114,7          | 52,7           |
| <b>ACTIFS COURANTS</b>                  | <b>774,0</b>   | <b>630,7</b>   |
| <b>TOTAL ACTIF</b>                      | <b>3 374,3</b> | <b>2 871,3</b> |

## Passif

| <i>(En millions d'euros)</i>                     | 31/12/2005     | 31/12/2004     |
|--------------------------------------------------|----------------|----------------|
| Capital                                          | 3,4            | 3,4            |
| Primes                                           | 945,6          | 933,2          |
| Réserves consolidées                             | 637,7          | 510,0          |
| Résultat net part du Groupe                      | 195,3          | 156,2          |
| Ecarts de conversion                             | 4,4            | -2,6           |
| Intérêts minoritaires                            | -33,5          | -16,4          |
| <b>CAPITAUX PROPRES</b>                          | <b>1 752,9</b> | <b>1 583,8</b> |
| Provisions pour risques et charges               | 171,8          | 152,6          |
| Impôts différés passif                           | 105,0          | 78,8           |
| Dettes financières                               | 631,7          | 447,4          |
| Dettes sur engagements de rachat de minoritaires | 63,0           | 60,0           |
| Autres créditeurs                                | 8,9            | 2,5            |
| Instruments financiers dérivés                   | 20,3           | 35,5           |
| <b>PASSIFS NON COURANTS</b>                      | <b>1 000,7</b> | <b>776,8</b>   |
| Provisions pour risques et charges               | 12,3           | 9,7            |
| Dettes financières                               | 46,3           | 23,9           |
| Dettes sur engagements de rachat de minoritaires | 3,8            | 0,0            |
| Instruments financiers dérivés                   | 1,1            | 1,0            |
| Fournisseurs et autres créditeurs                | 509,4          | 435,3          |
| Impôt à payer                                    | 30,8           | 26,2           |
| Concours bancaires                               | 17,0           | 14,6           |
| <b>PASSIFS COURANTS</b>                          | <b>620,7</b>   | <b>510,7</b>   |
| <b>TOTAL PASSIF</b>                              | <b>3 374,3</b> | <b>2 871,3</b> |

## COMPTE DE RESULTAT

| <i>(En millions d'euros)</i>                                                                                                       | 2005           | 2004           |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|
| <b>CHIFFRE D'AFFAIRES NET</b>                                                                                                      | <b>1 745,2</b> | <b>1 627,3</b> |
| Coûts directs d'exploitation                                                                                                       | -962,2         | -871,1         |
| Coûts commerciaux, généraux & administratifs                                                                                       | -308,9         | -291,9         |
| <b>MARGE OPERATIONNELLE</b>                                                                                                        | <b>474,1</b>   | <b>464,3</b>   |
| Dotations aux amortissements et provisions nettes                                                                                  | -146,1         | -141,2         |
| Pièces détachées maintenance                                                                                                       | -27,3          | -37,3          |
| Autres charges et produits opérationnels                                                                                           | -1,7           | 1,3            |
| <b>RESULTAT D'EXPLOITATION</b>                                                                                                     | <b>299,0</b>   | <b>287,1</b>   |
| Intérêts financiers nets                                                                                                           | -19,2          | -20,8          |
| Autres charges et produits financiers                                                                                              | -5,4           | -10,8          |
| <b>RESULTAT FINANCIER</b>                                                                                                          | <b>-24,6</b>   | <b>-31,6</b>   |
| Impôts sur les bénéfices                                                                                                           | -84,8          | -93,6          |
| Quote-part dans les résultats des sociétés mises en équivalence                                                                    | 9,4            | 6,5            |
| <b>RESULTAT NET AVANT PERTE DE VALEUR DES ECARTS D'ACQUISITION ET AVANT RESULTAT DES ACTIVITES ARRETEES OU EN COURS DE CESSION</b> | <b>199,0</b>   | <b>168,4</b>   |
| Résultat des activités arrêtées ou en cours de cession                                                                             | 0,0            | 0,0            |
| Perte de valeur des écarts d'acquisition                                                                                           | 0,0            | -3,0           |
| <b>RESULTAT NET DE L'ENSEMBLE CONSOLIDE</b>                                                                                        | <b>199,0</b>   | <b>165,4</b>   |
| Part des minoritaires dans le résultat                                                                                             | 3,7            | 9,2            |
| <b>RESULTAT NET PART DU GROUPE</b>                                                                                                 | <b>195,3</b>   | <b>156,2</b>   |
| Bénéfice net par action (en euros) <sup>(1)</sup>                                                                                  | <b>0,883</b>   | <b>0,705</b>   |
| Bénéfice net par action dilué (en euros) <sup>(1)</sup>                                                                            | <b>0,880</b>   | <b>0,704</b>   |
| Nombre moyen pondéré d'actions <sup>(1)</sup>                                                                                      | 221 129 562    | 221 411 893    |
| Nombre moyen pondéré d'actions (dilué) <sup>(1)</sup>                                                                              | 221 853 793    | 221 808 944    |

(1) Déduction faite des rachats par JCDecaux SA de ses actions propres sur 2002 et sur 2005, annulées en 2005.

## VARIATION DES CAPITAUX PROPRES

| (En millions d'euros)                                    | Part du Groupe |                      |                    |                                |                                           |                                          |                                  | Total   | Minori-<br>taires | Total   |
|----------------------------------------------------------|----------------|----------------------|--------------------|--------------------------------|-------------------------------------------|------------------------------------------|----------------------------------|---------|-------------------|---------|
|                                                          | Capital        | Primes<br>d'émission | Actions<br>propres | Réserves<br>non<br>distribuées | Autres<br>réserves                        |                                          |                                  |         |                   |         |
|                                                          |                |                      |                    |                                | Instru-<br>ments<br>financiers<br>dérivés | Titres<br>dispo-<br>nibles à<br>la vente | Réserve<br>de<br>conver-<br>sion |         |                   |         |
| Capitaux propres au 31 décembre 2003                     | 3,4            | 923,6                | -2,1               | 511,8                          | -0,1                                      | -0,7                                     | 0,0                              | 1 435,9 | -13,7             | 1 422,2 |
| Résultat de l'exercice                                   |                |                      |                    | 156,2                          |                                           |                                          |                                  | 156,2   | 9,2               | 165,4   |
| Variation des écarts de conversion                       |                |                      |                    |                                |                                           |                                          | -2,6                             | -2,6    | 0,2               | -2,4    |
| Solde des produits et charges reconnus<br>sur la période |                |                      |                    | 156,2                          |                                           |                                          | -2,6                             | 153,6   | 9,4               | 163,0   |
| Augmentation de capital                                  |                | 6,1                  |                    |                                |                                           |                                          |                                  | 6,1     |                   | 6,1     |
| Distributions de dividendes                              |                |                      |                    |                                |                                           |                                          |                                  | 0,0     | -12,5             | -12,5   |
| Paiements en actions                                     |                | 3,5                  |                    |                                |                                           |                                          |                                  | 3,5     |                   | 3,5     |
| Variations de périmètre                                  |                |                      |                    |                                |                                           |                                          |                                  | 0,0     | -0,1              | -0,1    |
| Autres                                                   |                |                      |                    | 1,1                            |                                           |                                          |                                  | 1,1     | 0,5               | 1,6     |
| Capitaux propres au 31 décembre 2004                     | 3,4            | 933,2                | -2,1               | 669,1                          | -0,1                                      | -0,7                                     | -2,6                             | 1 600,2 | -16,4             | 1 583,8 |
| Résultat de l'exercice                                   |                |                      |                    | 195,3                          |                                           |                                          |                                  | 195,3   | 3,7               | 199,0   |
| Variation des écarts de conversion                       |                |                      |                    |                                |                                           |                                          | 7,0                              | 7,0     | -0,2              | 6,8     |
| Solde des produits et charges reconnus<br>sur la période |                |                      |                    | 195,3                          |                                           |                                          | 7,0                              | 202,3   | 3,5               | 205,8   |
| Augmentation de capital (1)                              |                | 8,4                  |                    |                                |                                           |                                          |                                  | 8,4     |                   | 8,4     |
| Distributions de dividendes                              |                |                      |                    |                                |                                           |                                          |                                  | 0,0     | -9,6              | -9,6    |
| Investissements financiers                               |                |                      |                    |                                |                                           | 0,5                                      |                                  | 0,5     | 0,1               | 0,6     |
| Couverture de flux de trésorerie                         |                |                      |                    |                                | -0,1                                      |                                          |                                  | -0,1    |                   | -0,1    |
| Impôts différés sur couverture de flux de<br>trésorerie  |                |                      |                    |                                |                                           |                                          |                                  | 0,0     |                   | 0,0     |
| Paiements en actions                                     |                | 4,0                  |                    |                                |                                           |                                          |                                  | 4,0     |                   | 4,0     |
| Actions propres :                                        |                |                      |                    |                                |                                           |                                          |                                  |         |                   |         |
| - Achat                                                  |                |                      | -28,9              |                                |                                           |                                          |                                  | -28,9   |                   | -28,9   |
| - Annulation                                             |                |                      | 31,0               | -31,0                          |                                           |                                          |                                  | 0,0     |                   | 0,0     |
| Dettes sur engagements de rachat de<br>minoritaires      |                |                      |                    |                                |                                           |                                          |                                  | 0,0     | -0,6              | -0,6    |
| Variations de périmètre                                  |                |                      |                    |                                |                                           |                                          |                                  | 0,0     | -10,5             | -10,5   |
| Capitaux propres au 31 décembre 2005                     | 3,4            | 945,6                | 0,0                | 833,4                          | -0,2                                      | -0,2                                     | 4,4                              | 1 786,4 | -33,5             | 1 752,9 |

(1) Augmentation de capital et prime d'émission chez JCDecaux SA suite aux levées d'options de souscription d'actions.

## TABLEAU DES FLUX DE TRESORERIE

| <i>(En millions d'euros)</i>                                           | 2005          | 2004          |
|------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|
| Résultat net avant impôt                                               | 283,8         | 259,0         |
| Quote-part dans les résultats des sociétés mises en équivalence        | -9,4          | -6,5          |
| Dividendes reçus des sociétés non consolidées                          | -0,1          | -0,3          |
| Charges liées aux paiements en actions                                 | 4,0           | 3,5           |
| Dotations nettes aux amortissements et provisions                      | 144,2         | 145,5         |
| Plus et moins-values de cession                                        | -1,4          | -0,5          |
| Charges d'actualisation                                                | 11,8          | 8,0           |
| Intérêts financiers nets                                               | 19,2          | 20,8          |
| Dérivés financiers et résultat de change                               | -17,5         | -2,5          |
| Variation du besoin en fonds de roulement lié à l'activité             | -8,4          | -7,2          |
| Variation des stocks                                                   | -4,4          | 20,0          |
| Variation des clients et autres créances                               | -17,5         | -34,8         |
| Variation des fournisseurs et autres dettes                            | 13,5          | 7,6           |
| <b>FLUX DE TRESORERIE PROVENANT DES ACTIVITES OPERATIONNELLES</b>      | <b>426,2</b>  | <b>419,8</b>  |
| Intérêts financiers nets payés                                         | -19,2         | -21,3         |
| Impôt sur le résultat payé                                             | -76,5         | -65,0         |
| <b>FLUX DE TRESORERIE NETS PROVENANT DES ACTIVITES OPERATIONNELLES</b> | <b>330,5</b>  | <b>333,5</b>  |
| Acquisitions d'immobilisations incorporelles & corporelles             | -148,3        | -151,2        |
| Acquisitions de titres de participation                                | -240,7        | -14,8         |
| Acquisitions d'autres immobilisations financières                      | -15,3         | -5,6          |
| <b>Total Investissements</b>                                           | <b>-404,3</b> | <b>-171,6</b> |
| Cessions d'immobilisations incorporelles & corporelles                 | 7,0           | 9,7           |
| Cessions d'immobilisations financières (Titres de participation)       | 0,4           | 0,7           |
| Cessions d'immobilisations financières (Autres)                        | 1,1           | 1,4           |
| <b>Total Désinvestissements</b>                                        | <b>8,5</b>    | <b>11,8</b>   |
| <b>FLUX DE TRESORERIE NETS ISSUS DES INVESTISSEMENTS</b>               | <b>-395,8</b> | <b>-159,8</b> |
| Distribution mise en paiement                                          | -9,6          | -12,5         |
| Rachat d'actions propres                                               | -28,9         | 0,0           |
| Remboursements d'emprunts à long terme                                 | -88,6         | -349,2        |
| Remboursements de contrats de location financement                     | -2,7          | -2,3          |
| <b>Besoin de trésorerie (Financement)</b>                              | <b>-129,8</b> | <b>-364,0</b> |
| Dividendes reçus                                                       | 6,1           | 4,9           |
| Augmentation des capitaux propres                                      | 8,4           | 6,9           |
| Augmentation des emprunts à long terme                                 | 237,6         | 72,5          |
| <b>Dégagement de trésorerie (Financement)</b>                          | <b>252,1</b>  | <b>84,3</b>   |
| <b>FLUX DE TRESORERIE NETS ISSUS DU FINANCEMENT</b>                    | <b>122,3</b>  | <b>-279,7</b> |
| Incidence des variations des cours des devises                         | 2,6           | -0,9          |
| <b>VARIATION DE LA TRESORERIE NETTE</b>                                | <b>59,6</b>   | <b>-106,9</b> |
| <b>Trésorerie nette d'ouverture</b>                                    | <b>38,1</b>   | <b>145,0</b>  |
| <b>Trésorerie nette de clôture</b>                                     | <b>97,7</b>   | <b>38,1</b>   |