

## RESULTATS 2005

- ▲ Chiffre d'affaires en croissance
- ▲ Recentrage sur la Chimie Fine terminé : cession de CMD
- ▲ Résultat opérationnel courant en forte hausse
- ▲ Résultat net en perte

Le Conseil d'Administration s'est réuni le 27 avril 2005, sous la Présidence de Christian MORETTI. Il a arrêté les comptes de l'exercice 2005 qui se présentent de la manière suivante :

<i>En M€</i>	2005	2004
	Normes IFRS	Normes IFRS
Chiffre d'affaires consolidé	275,0	253,6
Résultat opérationnel courant	5,9	- 1,0
Eléments non récurrents*	- 7,0	18,9
Résultat opérationnel	- 1,1	17,9
Résultat net	- 7,7	14,5
Résultat net part groupe	- 7,6	8,9

\*regroupe les résultats hors exploitation, liés notamment aux variations de périmètre et aux dépréciations d'actifs

La perte nette du groupe de - 7,6 millions d'euros est constituée par :

- la contribution de PCAS de - 2,5 millions d'euros,
- la contribution de CMD de - 3,3 millions d'euros (les compléments de prix mentionnés ci-après ne pouvant être comptabilisés),
- et les résultats propres de DYNACTIION pour le solde.

### Structure du groupe

Jusqu'au mois de décembre 2005, DYNACTIION contrôlait deux sociétés industrielles : CMD à 99 %, et PCAS à 70 %. CMD est un leader mondial dans les engrenages et réducteurs, PCAS un acteur de premier plan en chimie fine de spécialités.

En décembre dernier, DYNACTIION a cédé CMD. Cette cession comporte des compléments de prix en fonction des résultats des exercices 2006 et 2007 pouvant atteindre 4,5 M€, compléments qui n'ont pas été pris en compte dans les résultats 2005 de DYNACTIION.

### Filiales

#### ▲ PCAS

Les efforts commerciaux entamés début 2004 ont commencé à porter leurs fruits puisque globalement le chiffre d'affaires du groupe a cru de 9,6 % (7 % à périmètre comparable).

La restructuration de PCAS FINLAND a été finalisée, et l'exploitation de SAINT-JEAN PHOTOCHIMIE au Canada est redevenue bénéficiaire. En revanche, les résultats de la Chimie Minérale (PCF) ont été décevants.

La structure financière de PCAS a été renforcée par une augmentation de capital de 19,9 M€ (dont 14,5 M€ souscrits par DYNACTIION par compensation du compte courant), et par la mise en place d'un crédit syndiqué de 70 M€ le 1<sup>er</sup> juin 2005 en substitution des dettes antérieures.

Au cours du second semestre, PCAS, en accord avec l'équipe de direction, a cédé ses 50 % de CREAPHARM. Cette opération a permis de réduire l'endettement global du groupe d'environ 11 millions d'euros.

Après prise en compte des éléments non récurrents, du coût de l'endettement financier net et de l'impôt, le résultat net ressort à - 2,5 millions d'euros.

#### ▲ CMD

Le chiffre d'affaires de CMD est resté quasi stable en 2005, le résultat opérationnel courant a atteint 2,5 millions d'euros, et le résultat net 1,5 millions d'euros.

### Perspectives 2006

Début 2006, PCAS a amorcé une entrée dans le domaine des biotechnologies avec l'étude d'une Joint Venture avec la société PROTEUS, spécialiste mondial dans le domaine des réactions enzymatiques.

Cette association originale devrait permettre à la fois un développement du chiffre d'affaires et une amélioration des marges du groupe.

D'une manière plus générale, l'année 2006 devrait bénéficier d'une meilleure conjoncture dans les marchés de la Chimie Fine, des efforts de réorganisation effectués depuis deux ans et d'un pipeline de projets en R&D en très forte augmentation.

Le chiffre d'affaires du groupe ressort à 50,6 millions d'euros au 1<sup>er</sup> trimestre 2006, en progression de 7,3 % à périmètre comparable par rapport à celui du 1<sup>er</sup> trimestre 2005.