



Sodexo publie ses résultats pour le premier semestre 2005-2006

- Croissance interne du chiffre d'affaires : + 5,5 %
- Progression forte du résultat net part du Groupe soutenue par une importante amélioration du résultat opérationnel
- Confirmation des objectifs 2005-2006

Paris, le 11 mai, 2006 SODEXHO ALLIANCE (Euronext Paris FR0000121220 - SW / NYSE:SDX), Le Conseil d'Administration de Sodexo Alliance s'est réuni le 9 Mai 2006 sous la présidence de Pierre Bellon pour arrêter les comptes semestriels de la période du 1^{er} septembre 2005 au 28 février 2006.

Performances financières

Sodexo Alliance applique les normes IFRS depuis le 1^{er} septembre 2005 et présente les résultats du premier semestre 2005-2006 comparés à ceux de l'exercice précédent sur la base de ces nouvelles normes.

(en millions d'euros)	1er semestre 2004-2005	1er semestre 2005-2006	Variation hors effet de change	Effet de change(2)	Variation totale
Chiffre d'affaires	5 902	6 546	+ 5,5 %	+ 5,4 %	+ 10,9 %
Résultat opérationnel hors litige américain (1)	270	315	+ 11,4 %	+ 5,3 %	+ 16,6 %
Résultat opérationnel	210	315	+ 43,3 %	+ 6,7 %	+ 50,0 %
Résultat financier	(54)	(52)	-8,1 %	+ 2,8 %	- 5,3 %
Impôts	(57)	(102)	+ 70,9 %	+ 8,4 %	+ 79,3 %
Résultat net part du Groupe, hors litige américain (1)	134	160	+ 11,6 %	+ 8,4 %	+ 20,0 %
Résultat net part du Groupe	94	160	+62,5 %	+ 8,4 %	+ 70,9 %

(1) Le résultat opérationnel et résultat net part du groupe du premier semestre 2004-2005 comprend une provision de 60 millions d'euros (40 millions d'euros après impôts) correspondant à la charge estimée à cette époque de l'accord transactionnel relative à ce litige.

(2) L'appréciation du dollar par rapport à l'euro a engendré des effets de conversion positifs sur nos comptes consolidés, pour la première fois depuis trois ans.

La croissance interne du chiffre d'affaires: + 5.5%

Au cours du premier semestre 2005-2006, la croissance interne du chiffre d'affaires, à périmètre constant et hors effets de change, a été bonne sur l'ensemble des activités et, en particulier, dans le segment Santé & Seniors (+8,2 %) en Restauration et Services et dans l'activité Chèques et Cartes de Service (+ 16,8 %).

Le détail du chiffre d'affaires du premier semestre a été publié le 5 avril dernier, le communiqué détaillé est disponible sur notre site internet : www.sodexo.com.

Résultat opérationnel : + 11,4 %, hors effet de change

Dans l'activité Chèques et Cartes de Services, le résultat opérationnel est de 53 millions d'euros. Sa progression (+43,5%)⁽¹⁾ a été particulièrement forte, grâce au très bon développement commercial, notamment en Amérique Latine.

En Restauration et Services ⁽¹⁾ :

- En Amérique du Nord, le résultat opérationnel atteint 152 millions d'euros et progresse de 7,8 %. Cette évolution résulte principalement de l'amélioration de la productivité sur les sites dans les segments Santé & Seniors et Education.
- En Europe Continentale, le résultat opérationnel de 103 millions d'euros est en hausse de 1,5 %. Cette très faible croissance est due principalement :
 - au recul du nombre de consommateurs chez certains clients d'Europe du Nord
 - à l'effet du démarrage des importants contrats signés l'an dernier en France.
- Au Royaume-Uni et en Irlande, conformément à la stratégie de redressement de la rentabilité, le résultat opérationnel est en forte amélioration par rapport à celui du premier semestre 2004-2005 et s'élève à 17 millions d'euros.
- Dans le Reste du monde (qui comprend l'Amérique latine, l'Asie - Océanie et la gestion des Bases-Vie) le résultat opérationnel s'élève à 11 millions d'euros. Son léger recul (un million d'euro) par rapport à la même période de l'exercice précédent s'explique, principalement, par des fins de chantier de certains contrats d'infrastructures dans les Bases-Vie en Australie et par un moindre niveau d'activité dans le Golfe du Mexique, conséquence des ouragans du début de l'exercice.

Résultat net part du Groupe

Le résultat net part du Groupe est en progression de 70,9 % et de 62,5 % hors effet de change. En excluant l'impact sur le premier semestre 2004-2005 de 40 millions d'euro après impôts correspondant à la charge estimée à cette époque de l'accord transactionnel relative au litige américain, ce résultat net part du Groupe augmente de 20,0%, soit 11,6% hors effet de change.

Situation financière

Au 28 février 2006, l'endettement net atteint 683 millions d'euros et représente 31 % des capitaux propres du Groupe.

⁽¹⁾ Les variations sont données à taux de change constants et hors litige américain.

Perspectives 2005-2006

Lors de sa séance du 9 mai 2006, le Conseil d'Administration a confirmé, pour l'exercice 2005-2006, l'hypothèse haute des objectifs fixés en novembre 2005 :

- croissance interne du chiffre d'affaires de l'ordre de 5 %;
- progression du résultat opérationnel, hors effet de change, de l'ordre de 6%.

Ambition 2015 : un nouvel élan pour le Groupe

Afin de fédérer les 324 000 collaborateurs de Sodexo autour d'un projet commun, la démarche « Sodexo Ambition 2015 » élaborée avec les 350 dirigeants du groupe vise à faire de Sodexo l'expert mondial des services qui améliorent la qualité de vie.

Commentant cette vision stratégique, Michel Landel a déclaré : *"Mobilisés autour de ce projet fédérateur, nous comptons accroître notre rentabilité en poursuivant nos efforts pour améliorer notre efficacité opérationnelle et notre compétitivité.*

Face au potentiel considérable de nos marchés, nous visons surtout à accélérer la croissance interne de notre chiffre d'affaires en intensifiant, notamment, le développement de notre offre de services de Facilities Management. »

Contacts

Relations Presse :

William Mengebier

Tél : + 33 (1) 30 85 74 18 – Fax : + 33 (1) 30 85 50 10

E-mail : william.mengebier@sodexoalliance.com

Nathalie Solimena

Tél : + 33 (1) 30 85 73 29 – Fax : + 33 (1) 30 85 50 10

E-mail : nathalie.solimena@sodexoalliance.com

Relations Investisseurs :

Jean-Jacques Vironde

Tél : + 33 (1) 30 85 72 03 – fax + 33 (1) 30 85 50 88

E-mail : jean-jacques.vironde@sodexoalliance.com

◆ Réunion d'analystes et conférence de presse

SODEXHO ALLIANCE tient aujourd'hui une réunion d'analystes à 8h30 et une conférence de presse à 11h à l'espace Etoile-St-Honoré, 23, rue Balzac, 75008 Paris.

La réunion d'analystes sera retransmise sur l'Internet et débutera à 8h30. La présentation sera disponible sur le site web du Groupe en cliquant sur le lien : www.sodexho.com, qui sera accessible à partir de 7h30 dans la rubrique « dernières actualités ».

Il sera possible d'accéder à la retransmission téléphonique de la réunion en composant le + 33 1 72 26 06 12. L'enregistrement de la conférence sera disponible au + 33 1 72 28 01 39, code : 179926#.

◆ Calendrier de communication financière

◆ Chiffre d'affaires des neuf premiers mois de 2005-2006

Publication le mercredi 5 juillet. Elle sera suivie d'une conférence téléphonique.

◆ Chiffre d'affaires de l'exercice 2005-2006

Publication le mercredi 4 octobre. Elle sera suivie d'une conférence téléphonique.

◆ Résultats de l'exercice 2005-2006

Le communiqué de presse des résultats de l'exercice 2005-2006 sera publié le 16 novembre. Une réunion d'analystes et une conférence de presse se tiendront le même jour, à l'espace Etoile-St-Honoré, 23, rue Balzac, 75008 Paris.

Ces dates sont mentionnées à titre indicatif et peuvent faire l'objet d'ajustements.

◆ Présentation de SODEXHO ALLIANCE

SODEXHO ALLIANCE, créé par Pierre Bellon à Marseille en 1966, leader mondial de la Restauration et des Services, emploie plus de 324 000 personnes réparties sur 26 700 sites dans 76 pays. SODEXHO ALLIANCE a réalisé pour l'exercice 2004/2005, clos le 31 août 2005, un chiffre d'affaires de 11,7 milliards d'euros. Coté sur Euronext Paris et au New York Stock Exchange, le Groupe représente aujourd'hui une capitalisation boursière de 6,2 milliards d'euros.

Ce communiqué contient des informations prévisionnelles, au sens du United States Private Securities Litigation Reform Act de 1995. Il s'agit, entre autres, de suppositions concernant l'évolution de nos activités et de leurs performances financières. Toutes les déclarations autres que les déclarations de faits historiques ou actuels sont réputées être des informations prévisionnelles. Elles sont désignées par différentes déclinaisons des termes "penser", "attendre", "anticiper", "estimer", "projeter", "prévoir", "pro-forma", "envisager", ou des verbes au futur ou au conditionnel. Les résultats à venir peuvent différer sensiblement des anticipations de résultats issues de données prévisionnelles, sous l'effet de facteurs incluant de manière non limitative : les facteurs décrits dans le "Form 20-F" déposé auprès de la Securities and Exchange Commission (SEC), notre environnement concurrentiel, la conjoncture économique, les fluctuations des marchés financiers français, américains et/ou mondiaux. Les informations prévisionnelles reflètent l'opinion de la direction à la date de leur rédaction, et nous n'assumons aucune obligation quant à la mise à jour de ces données, même si des faits nouveaux ont lieu postérieurement. Le lecteur ne devra pas accorder une confiance trop importante à ces informations.

Annexe 1 : Succès commerciaux

Restauration & Services

Amérique du Nord

Entreprises & Administrations

USA : **Amgen**, nombreux sites (2 200 employés, restauration, distribution automatique) ; **Zoo d'Atlanta** (2 200 employés, restauration) ; **Schlumberger Ltd., Sugarland and Austin, Texas** (3 000 employés, restauration, distribution automatique) ; USA : **Sears Towers** (12 000 employés, restauration) ; **Dow Chemical** (1 800 employés, restauration) ; **Unilever** (900 employés, service de courrier ajouté à la restauration)

Santé et Seniors

Hollywood Presbyterian Medical Center, Los Angeles, CA (422 lits, nettoyage, maintenance d'équipement spécialisé, transport médicalisé) ; **Henry Medical Center, Stockbridge, GA**, (200 lits restauration, nettoyage) ; **Hellenic Home Toronto, Canada** (200 personnes, hospitalisation longue durée, restauration) ; **PBI Regional Medical Center, Passaic, NJ** (223 lits, restauration et nettoyage) ; **Northwest Texas Healthcare System, Amarillo, TX** (393 lits, nettoyage) ; **East Ridge Retirement Village, Miami, FL**, (366 lits, restauration) ; **Lutheran Care, Clinton, NY** (280 lits, restauration) ; **George Washington University Hospital, Washington, DC** (231 lits, nettoyage) ; **UPMC Passavant, Pittsburgh, PA**, (285 lits, transport de malade) ; **Windsor Regional Hospital, Canada** (647 lits, restauration) **HHS Henderson General Hospital, Canada** (extension du contrat au nettoyage)

Education

Valdosta State University, GA (10 500 étudiants, restauration) ; **Southeastern Oklahoma State University**, OK (3 800 étudiants, restauration), **Middletown Monroe City School district**, OH (7 600 élèves, restauration)

Europe Continentale

Entreprises & Administrations

BP Cergy, France (Facilities Management) ; **Bank Zirat**, Turquie (restauration) ; **Huntsman**, Pays-Bas, (650 employés, restauration) ; **Deutsche Telekom AG** Tagungshotel, Stuttgart, Allemagne, (600 employés, restauration) ; **Telekom Center München**, Allemagne (2 500 employés, restauration). **Groupama**, France, (restauration) ; **Bristol Myers Squibb**, France (Facility Management) ; **RIE Les Mercuriales**, France (restauration) ; **Ministère des finances**, Pays-Bas, (1 040 employés, restauration) ; **US Steel Kosice**, Slovaquie, (30 000 employés, restauration) **Petkim**, Turquie (restauration) ; **Dassault Falcon Service, le Bourget**, (restauration, 125 employés)

Santé et Seniors

Clinique Saint Charles à La Roche sur Yon, France ; **Polyclinique du Maine à Laval**, France ; **Mutualité Française Loire – Clinique Chirurgicale**, France, (220 employés, restauration), **Hospital de Cruces**, Espagne, (940 employés restauration) ; **Hopital des Diaconesses à Paris**, France ; contrat cadre avec le **Groupe Suren**, premier groupe de résidences pour seniors en France ; **GGNet**, Pays-Bas, (375 lits, restauration) ; **Clinique de l'Europe, Rouen, France** (330 lits)

Education

Borsod-Abauj-Zemplén County, Hongrie, (5 800 étudiants, restauration) ; **Vantaa Keskinen Koulut**, Finlande, (2 700 étudiants, restauration) ; **Ecole Polytechnique de Turin**, Italie, (20 000 étudiants, restauration) ; **Ecoles primaires de Perpignan**, France, (restauration) ; **Direction des Familles et de la Petite Enfance, France**, (restauration) ; **Ecoles primaire de Perpignan**, France, (restauration)

Grande-Bretagne & Irlande

Entreprises & Administrations

Catterick Garrison (défense, nombreux sites, 7 600 personnes, facilities management) ; **Nord de l'Angleterre**, (défense, nombreux sites, 5 000 personnes, facilities management) ; **BAA, Gatwick** (restauration, Emirates 1st and Business Class Lounge, 36 000 consommateurs par jour) ; **GSK HPLC, Ware** (5 sites, équipement de laboratoire, 10 000 personnes)

Santé

Leicester, Leicestershire & Rutland Facilities Consortium, Leicester (14 sites, 760 lits, restauration) ; **Papworth Hospital, Papworth Everard** (220 lits, nettoyage)

Education

The Abbey College, Malvern (restauration, 100 étudiants)

Reste du monde

Entreprises & Administrations

Cargill Group, Argentine/Brésil, (6 sites, restauration) ; **Shanghai Diesel Engine Co. Ltd**, Chine (4 500 employés, restauration) ; **Ministère de la Défense**, Chili (Restauration) ; **Mobil**, Pérou, (Facilities Management) ; **Toyota**, Cumana, Venezuela (Facilities Management) ; **Shanghai Huizhong Automotive Manufactory** (5 000 personnes, restauration). **United Nations, Asian Head Quarters, Bangkok Thaïlande**, (restauration, 1 200 personnes) ; **TGI, Tilleke and Gibbons, Bangkok Thaïlande** (Facilities Management) ; **Mercedes Benz, Cycle & Carriage/Singapour** – restauration (150 personnes) ; **Nortel R&D center Beijing/Chine** (Restauration – 1 700 employés) ; **Microsoft**, Colombie, Pérou, Venezuela, Ecuador (contrat regional en Facilities Management)

Santé et Seniors

Hospital Naval, Talcahuano y Viña del mar, Chili, (2 sites, 520 lits, restauration et boutiques) ; **Hopital Santa Barbara**, Brésil ; (250 lits ; restauration) ; **Shanghai N°1 Hospital Songjiang Branch** (600 lits, restauration) ; **Hospital Da Bahia**, Bahia, Brazil (Facilities Management)

Education

University Andres Bello, Santiago, Chile (nettoyage) ; **Manipal Medical College/Malaysia** – (restauration, 600 étudiants) ;

Bases-Vies

Plate-Forme Total 17 et sous-traitants, Angola (800 personnes) ; **KATCO/COGEMA**, Kazakhstan (200 personnes) ; **Schlumberger**, Alaska, USA, (150 personnes) ; **Goro Nickel**, Nouvelle-Calédonie (4 000 personnes) ; **Central Higuera**, Chili (1 600 personnes, restauration et hébergement) ; **Exxon Mobil, José, Venezuelie** (restauration) ; **Exxon Mobil**, Australie (nettoyage, services généraux, 320 personnes)

Chèques et Cartes de Services

- *Développement des services existants :*

Brésil : **Préfecture de Colatina** (5 000 bénéficiaires en Pass Alimentation) ; **Ford Motor** (4 000 bénéficiaires en Pass Cadeau) ; **Siemens Servicos Technicos** (1 300 bénéficiaires, Pass Restaurant) ; **Telsul Servicos** (1 600 bénéficiaires, Pass Transport) ; Mexique : **Casa Saba** (5 200 bénéficiaires, Pass Alimentation) ; Venezuela : **Cadela** -Production d'électricité (1 508 bénéficiaires en Pass Cadeau), ; Inde : **Sasken** (2 700 bénéficiaires, Pass Restaurant) ; **Hindustan Petroleum Corporation** (9 300 bénéficiaires, Pass Cadeau) ; **Reliance Energy** (1 200 bénéficiaires, Pass alimentation) ; Chine : **Swatch** (200 bénéficiaires, Pass Restaurant) ; **DHL** (100 bénéficiaires en Pass Restaurant) ; Slovaquie : **Accenture** (1 000 bénéficiaires, Pass Restaurant et Pass Relax) ; Hongrie : **Herend Porcelain Manufactory** (800 bénéficiaires, Pass Restaurant) ; Allemagne : **Fujitsu** (200 bénéficiaires, Pass Restaurant) ; Pologne : **Multibank-BRE Bank** (3 780 bénéficiaires en Pass Cadeau) et **PKP Polskie Linie Kolejowe** - Chemins de fer nationaux (1 700 bénéficiaires en Chèque Cadeau) ; Roumanie : **Telecomunicatii CFR** (1 300 bénéficiaires, Pass Restaurant) ; Belgique : **Alliance Nationale des Mutualités Chrétiennes** (5 500 bénéficiaires, Pass Restaurant) ; **New Holland Tractor** (2 300 bénéficiaires, Pass Restaurant) ; Turquie : **IS Bank** (2 250 bénéficiaires, Pass Restaurant).

- *Développement de nouveaux services :*

Argentine : **Province of Catamarca en Assistance** : Program Pro-Family (15 000 familles) ; Philippines : **Hewlett Packard** (20 000 bénéficiaires, Pass Cadeau), **Philippines Ports Authority** (2 000 bénéficiaires, Pass Cadeau), **Pfizer Inc** (1 400 bénéficiaires, Pass Cadeau) ; République Tchèque : **GE money Bank** (3 000 bénéficiaires, FlexiPass) ; Allemagne : **Postdam Job Center** (Pass Emploi) ; Belgique : **Vlaamse Radio-Televisiomroep** (2 300 bénéficiaires, Pass Internet) ; Royaume-Uni : **EADS** (120 bénéficiaires, Pass Crèche) ; République tchèque : **CSOB Bank, Johnson & Johnson S.R.O.** et **Pfizer** (FlexiPass) ; Slovaquie : **ING** (200 bénéficiaires en Pass Vacances).

Annexe 2 : Comptes consolidés

COMPTE DE RESULTAT CONSOLIDE

(en millions d'euros)

	1er semestre 2005-2006			1er semestre 2004-2005	
	%CA	variation	%CA		
Chiffre d'affaires	6 546	100%	10,9%	5 902	100%
Coût des ventes	(5 610)	-85,7%		(5 068)	-85,9%
Marge brute	936	14,3%	12,2%	834	14,1%
Charges commerciales	(75)	-1,2%		(66)	-1,1%
Charges administratives	(547)	-8,4%		(499)	-8,5%
Autres produits et charges opérationnels	1	0,0%		(59)	-1,0%
Résultat opérationnel	315	4,8%	50,0%	210	3,6%
Charges et produits financiers	(52)	-0,8%	-5,3%	(54)	-0,9%
Quote-part dans les résultats des entreprises associées	3	0,1%		(2)	0,1%
Résultat avant impôt	266	4,1%	72,8%	154	2,6%
Impôt sur les résultats	(102)	-1,6%		(57)	-1,0%
Résultat net d'impôt sur activités abandonnées	-			-	
Résultat net de l'ensemble consolidé	164	2,5%		97	1,6%
Part revenant aux minoritaires	4	0,1%		3	0,1%
Part revenant au Groupe	160	2,4%	70,9%	94	1,6%
<i>Résultat net part du Groupe par action (en euro)</i>	<i>1,01</i>		70,9%	<i>0,59</i>	
<i>Résultat net part du Groupe dilué par action (en euro)</i>	<i>1,01</i>		70,9%	<i>0,59</i>	

BILAN CONSOLIDE

en millions d'euros

	au 28/02/06	au 31/08/05	au 28/02/05
Actif non courant			
Immobilisations corporelles	424	406	401
Ecart d'acquisition	3 803	3 711	3 506
Autres immobilisations incorporelles	244	225	205
Participations mises en équivalence	29	26	23
Actifs financiers non courants	74	74	80
Autres actifs non courants	22	18	17
Impôts différés	244	225	199
Total actif non courant	4 840	4 685	4 431
Actif courant			
Actifs financiers courants	6	7	6
Instruments financiers dérivés	37	40	49
Stocks	180	176	177
Créances d'impôt	32	19	28
Clients et autres créances	2 173	1 750	1 866
Fonds réservés et actifs financiers de l'activité chèques et cartes de services	375	326	296
Trésorerie et équivalents de trésorerie	822	949	852
Total actif courant	3 625	3 267	3 274
Total de l'actif	8 465	7 952	7 705

	au 28/02/06	au 31/08/05	au 28/02/05
Capitaux propres			
Capital	636	636	636
Primes d'émission	1 186	1 186	1 186
Résultats non distribués	667	708	715
Réserves	-293	-467	-761
capitaux propres (Part du Groupe)	2 196	2 063	1 776
Intérêts minoritaires	17	18	16
Total capitaux propres	2 213	2 081	1 792
Passif non courant			
Emprunts et dettes financières	1 727	1 891	1 684
Avantages au personnel	314	308	314
Autres passifs non courants	96	82	64
Provisions	60	53	52
Impôts différés	36	50	48
Total passif non courant	2 233	2 384	2 162
Passif courant			
Découverts bancaires	81	21	48
Emprunts et dettes financières	107	85	408
Instruments financiers dérivés	2	2	4
Dettes d'impôt	129	84	103
Provisions	90	97	87
Fournisseurs et autres dettes	2 465	2 197	2 143
Chèques et cartes de services à rembourser	1 145	1 001	958
Total passif courant	4 019	3 487	3 751
Total du passif	8 465	7 952	7 705

TABLEAU DE FLUX DE TRESORERIE		
(en millions d'euros)	1er semestre 2005-2006	1er semestre 2004-2005
<u>Flux de trésorerie liés à l'activité</u>		
Résultat opérationnel des sociétés intégrées	315	210
<u>Elimination des charges et produits sans incidence sur la trésorerie ou non liés à l'activité</u>		
Amortissements	96	92
Provisions	(5)	61
Résultat net d'impôt des cessions et autres	2	5
Dividendes reçus de sociétés mises en équivalence	1	0
Variation du BFR lié à l'activité	(191)	(39)
variation des stocks	(2)	(22)
variation des clients et autres créances	(393)	(290)
variation des fournisseurs et autres dettes	133	120
variation des chèques et cartes de service à rembourser	119	111
variation des actifs financiers de l'activité chèques et cartes de service	(48)	42
Intérêts payés	(23)	(20)
Intérêts encaissés	9	0
Impôts payés	(97)	(54)
<u>Flux net de trésorerie lié à l'activité</u>	107	255
<u>Flux de trésorerie liés aux opérations d'investissement</u>		
Acquisitions d'immobilisations	(108)	(80)
Cessions d'immobilisations	3	13
Variation des actifs financiers	1	(8)
Incidence des acquisitions de filiales	(27)	(1)
Incidence des cessions de filiales	0	(3)
<u>Flux net de trésorerie lié aux opérations d'investissement</u>	(131)	(79)
<u>Flux de trésorerie liés aux opérations de financement</u>		
Dividendes versés aux actionnaires de la société mère	0	0
Dividendes versés aux minoritaires des sociétés intégrées	(5)	(3)
Variation des capitaux propres	18	2
Emissions d'emprunts et dettes financières	3	73
Remboursements d'emprunts et dettes financières	(198)	(196)
<u>Flux net de trésorerie lié aux opérations de financement</u>	(182)	(124)
VARIATION DE TRESORERIE	(206)	52
moins = Incidence des différences de change et autres	19	(7)
Trésorerie à l'ouverture	928	759
TRESORERIE A LA CLOTURE DE L'EXERCICE	741	804

ANALYSE SECTORIELLE

(en millions d'euros)

Chiffre d'affaires	1er Semestre	variation	1er Semestre
	2005/2006		2004/2005
	IFRS		IFRS
. Par secteur d' activité			
Restauration et services			
Amérique du Nord	2 919	12,9%	2 586
Europe continentale	2 111	6,4%	1 984
Grande Bretagne et Irlande	663	3,6%	640
Reste du monde	678	22,2%	555
Chèques et Cartes de Services	178	27,2%	140
Elimination du Chiffre d'affaires interne	-3		-3
	6 546	10,9%	5 902

Résultat opérationnel	1er Semestre	variation	1er Semestre
	2005/2006		2004/2005
	IFRS		IFRS
. Par secteur d' activité			
Restauration et services			
Amérique du Nord	152	118,5%	69
Amérique du Nord hors litige américain			129
Europe continentale	103	1,3%	102
Grande Bretagne et Irlande	17	55,9%	11
Reste du monde	11	-6,0%	12
Chèques et Cartes de Services	53	54,9%	34
Frais de Direction Générale	-21	15,8%	-18
TOTAL	315	50,0%	210
TOTAL hors litige américain	315	16,6%	270

1er Semestre	1er Semestre
2005/2006	2004/2005
IFRS	IFRS
marges	marges
5,2%	2,7%
	5,0%
4,9%	5,1%
2,6%	1,7%
1,6%	2,1%
29,8%	24,4%
4,8%	3,6%
4,8%	4,6%