



ARNO. CALOR. KRUPS. MOULINEX. ROWENTA. SEB. TEFAL

COMMUNIQUE DE PRESSE
5 septembre 2006

1^{er} semestre 2006

Des résultats au 30 juin pénalisés par les restructurations

Des avancées stratégiques pour l'avenir

*

- Dans un environnement économique inchangé, resté très hétérogène selon les régions, le Groupe SEB a connu au 1^{er} semestre 2006 une activité soutenue et a enregistré une baisse limitée de sa marge opérationnelle.
- Il affiche en revanche un résultat d'exploitation et un résultat net en perte, du fait des restructurations engagées en France, dont les coûts ont été quasi-intégralement imputés sur la période.
- La structure financière du Groupe reste saine, avec une dette nette qui, à 385 M€ à fin juin, baisse de 55 M€ par rapport au 30 juin 2005. Cette solidité donne au Groupe SEB une marge de manœuvre confortable pour poursuivre sa stratégie de développement.

Résultats consolidés Groupe SEB :		
M€	1 ^{er} sem. 2005	1 ^{er} sem. 2006
Ventes	1 003	1 122
Marge opérationnelle	67	59
Charges de restructuration	(11)	(61)
Résultat d'exploitation	57	(10)
Résultat net part du Groupe	30	(17)

« En ce début d'année, l'activité du Groupe SEB a été robuste et sa rentabilité opérationnelle satisfaisante compte tenu du contexte. La perte nette comptable sur laquelle s'achève ce 1^{er} semestre résulte de la prise en compte d'importantes charges de restructuration en France. Nous poursuivons résolument notre stratégie de long terme afin d'assurer la croissance et la compétitivité de demain. »

Thierry de La Tour d'Artaise, Président Directeur Général

Communication financière et Corporate

B.P. 172 – Chemin du Petit Bois – 69134 Ecully cedex - Tél. 04. 72.18.16.40 – Fax 04.72.18.15.99
comfin@groupeseb.com – <http://www.groupeseb.com>

▪ **Baisse limitée de la marge opérationnelle**

Au 1^{er} semestre 2006, les ventes du Groupe ont progressé de 11,8%. Cette croissance marquée s'explique à la fois par :

- une activité globalement soutenue ;
- la contribution sur 6 mois complets de Lagostina et de Panex
- un effet devises positif.

A périmètre et taux de changes constants, les ventes sont en croissance de 5,8%, grâce à un certain redressement en Europe –qui reste néanmoins une zone difficile– et au développement rapide du Groupe à l'international (Amérique du Sud, Europe Centrale, CEI, Asie...).

A 59 M€, la marge opérationnelle est en retrait de 8 M€ par rapport au 1^{er} semestre 2005. Ce recul reflète essentiellement la poursuite de la baisse des prix de vente en Europe ainsi que l'impact du renchérissement sensible des matières premières (aluminium, nickel, plastiques...). Dans ce contexte, malgré le repli enregistré, la rentabilité opérationnelle du Groupe se maintient à un niveau historiquement satisfaisant.

▪ **Résultat net**

La réorganisation industrielle menée en France, avec la fermeture prévue des sites de Fresnay, de Dampierre et des Vosges ainsi que le re-dimensionnement de l'usine de Vernon, s'est traduite par des charges de restructuration à hauteur de 61 M€.

Le résultat d'exploitation ressort ainsi en perte de 10 M€, tandis que le résultat net, après frais financiers de 13 M€ et impôt, s'établit à -17 M€.

Cette situation exceptionnelle s'explique par la prise en compte au 1^{er} semestre de la quasi-totalité des charges de restructuration, alors même que la marge opérationnelle ne représente traditionnellement qu'un quart environ du montant annuel.

▪ **Des fondamentaux financiers toujours solides**

Au 30 juin 2006, la dette financière du Groupe SEB s'établit à 385 M€, contre 440 M€ à fin juin 2005. Ce désendettement résulte d'actions fortes en matière de gestion du besoin en fonds de roulement.

Sur la base de capitaux propres s'élevant à 719 M€ au 30 juin 2006, le ratio d'endettement est de 0,54, contre 0,62 il y a un an. La structure financière du Groupe reste donc saine et les récentes opérations annoncées ne remettront pas en cause sa solidité.

▪ **Perspectives**

Au cours des prochains mois, l'environnement externe du Groupe SEB ne devrait pas connaître de changement majeur : la tension sur les prix en Europe devrait persister, de même que la tendance inflationniste sur les prix des matières premières. Au plan interne, le Groupe a comme priorité de réussir rapidement l'intégration de Mirro WearEver et de concrétiser l'opération Supor en Chine. Parallèlement, il continuera à travailler au reclassement des salariés touchés par les restructurations et à la ré-industrialisation des sites concernés.

Dans ce contexte, le Groupe SEB se fixe comme objectif une croissance sensible de ses ventes, en tablant sur une stabilisation de la situation en Europe et sur la poursuite de son essor rapide hors d'Europe. Il vise par ailleurs une marge opérationnelle, à périmètre constant, voisine de celle de 2005 en valeur.

Communication financière et Corporate

B.P. 172 – Chemin du Petit Bois – 69134 Ecully cedex - Tél. 04. 72.18.16.40 – Fax 04.72.18.15.99

comfin@groupeseb.com – <http://www.groupeseb.com>

Compte de résultat consolidé

En millions €	30/06/2006	30/06/2005	31/12/2005
	6 mois	6 mois (1) retraité	12 mois (1) retraité
Produits des activités ordinaires	1 122,0	1 003,3	2 462,9
Frais opérationnels	(1 062,6)	(936,2)	(2 200,7)
MARGE OPERATIONNELLE	59,4	67,1	262,2
Intéressement et participation	(4,7)	(9,9)	(29,3)
RESULTAT OPERATIONNEL COURANT	54,7	57,2	232,9
Autres produits et charges d'exploitation	(64,5)	(0,1)	(50,1)
RESULTAT D'EXPLOITATION	(9,8)	57,1	182,8
Coût de l'endettement financier	(10,7)	(6,9)	(17,6)
Autres produits et charges financiers	(2,7)	(3,4)	(7,6)
Résultat des entreprises associées	(1,0)	(1,3)	(1,1)
RESULTAT AVANT IMPÔT	(24,2)	45,5	156,5
Impôt sur les résultats	7,0	(15,6)	(54,6)
RESULTAT NET	(17,2)	29,9	101,9
Part des minoritaires			(0,1)
RESULTAT NET REVENANT A SEB SA	(17,2)	29,9	101,8
RESULTAT NET REVENANT A SEB SA PAR ACTIONS (EN UNITES)			
Résultat net de base par action	(1,06)	1,47	6,31
Résultat net dilué par action	(1,05)	1,46	6,27

Bilan consolidé

ACTIF

En millions €	30/06/2006	30/06/2005	31/12/2005
	6 mois	6 mois (1) retraité	12 mois (1) retraité
Goodwill	121,7	127,0	129,4
Autres immobilisations incorporelles	265,6	260,5	272,8
Immobilisations corporelles	338,0	379,5	355,1
Participations	2,3	2,1	2,2
Autres actifs financiers non courants	5,0	6,5	7,1
Impôts différés	102,0	85,0	76,2
Autres actifs non courants	5,8	1,8	6,1
ACTIFS NON COURANTS	840,4	862,4	848,9
Stocks et en-cours	552,0	567,8	449,8
Clients	405,2	397,7	630,3
Autres créances courantes	61,0	60,1	57,3
Impôt exigible	8,4	14,4	28,3
Instruments dérivés	6,0	0,6	4,1
Trésorerie et équivalents de trésorerie	46,5	37,4	49,4
ACTIFS COURANTS	1 079,1	1 078,0	1 219,2
TOTAL ACTIF	1 919,5	1 940,4	2 068,1

Communication financière et Corporate

B.P. 172 – Chemin du Petit Bois – 69134 Ecully cedex - Tél. 04. 72.18.16.40 – Fax 04.72.18.15.99

comfin@groupeseb.com – <http://www.groupeseb.com>

PASSIF			
		30/06/2006	30/06/2005
En millions €	6 mois	6 mois	12 mois
		(1) retraité	(1) retraité
Capital	51,0	51,4	50,9
Réserves consolidées	733,1	730,9	808,4
Actions propres	(65,5)	(68,9)	(59,8)
CAPITAUX PROPRES GROUPE	718,6	713,4	799,5
INTERETS MINORITAIRES	0,8	0,9	1,2
CAPITAUX PROPRES DE L'ENSEMBLE CONSOLIDE	719,4	714,3	800,7
Impôts différés	109,0	92,0	109,3
Provisions non courantes	138,8	111,9	111,9
Dettes financières non courantes	94,6	111,5	104,3
Autres passifs non courants	8,7	1,2	8,1
PASSIFS NON COURANTS	351,1	316,6	333,6
Provisions courantes	83,0	57,7	61,8
Fournisseurs	283,6	299,2	303,7
Autres passifs courants	142,1	165,0	178,5
Impôt exigible	1,1	21,1	21,8
Instruments dérivés	0,3	1,7	1,6
Dettes financières courantes	338,9	364,8	366,4
PASSIFS COURANTS	849,0	909,5	933,8
TOTAL PASSIF	1 919,5	1 940,4	2 068,1

(1) Les bilans au 30 juin 2005 et au 31 décembre 2005 ont fait l'objet de retraitements par rapport à ceux publiés.

Prochains événements :

Salon Actionaria

16/17 novembre 2006

Ventes des 9 premiers mois de l'année

13 octobre 2006

Le Groupe SEB est le leader mondial du petit équipement domestique. Présent dans plus de 120 pays grâce à ses marques prestigieuses - All-Clad, Arno, Calor, Krups, Lagostina, Mirro, Moulinex, Panex, Rowenta, Samurai, Seb, Tefal, WearEver - il emploie 14 400 personnes.

SEB SA est cotée à la bourse de Paris et fait partie de l'indice SBF 120.

Code ISIN FR0000121709

Code Reuters SEBF.PA

Code Bloomberg SK FP

SEB S.A. au capital de 50 940 120 M € – RCS Lyon 300 349 636

Siège social : Les 4M - Chemin du Petit Bois – BP 172 – 69134 Ecully cedex France

Relations Investisseurs – Analystes :

Isabelle POSTH – 04 72 18 16 40

Relations Actionnaires :

Jacqueline SALAUN – 04 72 18 16 41

Relations Presse :

Image 7 – 01 53 70 74 70

Communication financière et Corporate

B.P. 172 – Chemin du Petit Bois – 69134 Ecully cedex - Tél. 04. 72.18.16.40 – Fax 04.72.18.15.99

comfin@groupeseb.com – <http://www.groupeseb.com>