

Paris, le 6 février 2007

*Communiqué de Presse***Nomination d'Augustin de Roubin,
Directeur des Ressources Humaines du Groupe**

Augustin de Roubin a pris depuis le 1^{er} janvier 2007 les fonctions de **Directeur des Ressources Humaines** du groupe Air Liquide, en remplacement de Larry Altobelli qui a décidé de partir en retraite à la fin 2006.

Avec une présence dans 72 pays et plus de 36 000 collaborateurs, le groupe Air Liquide se doit d'anticiper ses besoins en ressources humaines, nécessaires pour accompagner sa croissance et assurer ses performances dans la durée. Dans ce cadre, Augustin de Roubin s'attachera à développer une politique des Ressources Humaines tant au sein des activités mondiales que dans les principales zones géographiques, et de veiller à faciliter le développement de carrière, l'internationalisation et la diversité.

Augustin de Roubin dispose d'une triple expérience :

- des métiers d'Air Liquide, en Industriel en France et dans l'activité Soudage ;
- des Ressources Humaines, en tant que Directeur Adjoint des Ressources Humaines du Groupe de 2000 à 2003 ;
- de l'international, où il a occupé différentes fonctions de Direction en Afrique, en Espagne et plus récemment au Brésil en supervisant l'ensemble des activités d'Air Liquide en Amérique Latine de 2003 à 2007.

Né en 1953 à Paris, Augustin de Roubin est marié et père de 3 enfants. Il est ingénieur diplômé de l'École Nationale Supérieure de Mécanique et d'Aérotechnique (ENSMA) de Poitiers et est entré dans le groupe Air Liquide en 1979.

Photographie prise par Philippe Stroppa : disponible sur simple demande.

Avec une présence dans 72 pays, **Air Liquide** est **leader mondial** des gaz industriels et médicaux et des services associés. Grâce à des **solutions innovantes** s'appuyant sur des **technologies** sans cesse renouvelées, Air Liquide contribue à la fabrication de nombreux produits de la vie quotidienne, à la préservation de la vie et s'inscrit dans une démarche de **développement durable**. Créé en 1902, Air Liquide, qui compte plus de 36 000 collaborateurs, développe avec ses actionnaires des relations de confiance et de **transparence**, dans le respect des principes de **gouvernement d'entreprise**. Depuis la publication des premiers comptes consolidés en 1971, le Groupe a maintenu **une croissance régulière de ses résultats**. En 2006, son chiffre d'affaires s'est élevé à 10 949 millions d'euros dont près de 80% hors de France. Air Liquide est coté à la Bourse de Paris et membre des indices CAC 40 et Eurostoxx 50 (code ISIN FR 0000120073).

Pour tout renseignement complémentaire, merci de contacter :

Direction de la Communication

Dominique Maire ☎ + 33 (0)1 40 62 53 56

Corinne Estrade-Bordry ☎ + 33 (0)1 40 62 51 31