



DOSSIER DE PRESSE

Décembre 2007

CONTACTS

ACTIFIN

Julie Derouch
Tél : 01 56 88 11 24
jderouch@actifin.fr
Fax : 01 56 88 11 12

VISION IT GROUP

Céline Coucaud
Directrice communication
Tél : 01 41 09 77 18
ccoucaud@visionitgroup.fr

www.visionitgroup.com



SOMMAIRE

Profil de Vision IT Group	p 3
Un mode de fonctionnement original : La « Grid Company »	p 4
Une croissance solide Un développement par croissance organique et croissance externe	p 5
Des compétences de niche réunies en quatre offres Gestion de production et infrastructures des systèmes d'information Qualification logicielle Solutions, applications métier et mobilité Conseil et formation	p 6
Des experts de haut niveau aux côtés des grands comptes Les équipes Les clients	p 7-8
Un marché dynamique et en croissance Organisation du marché Les moteurs de la croissance	p 9
Chiffres clés financiers Compte de résultat Bilan	p 10
L'équipe dirigeante	p 11

Profil de Vision IT Group

Vision IT Group est un groupe **européen de conseil et d'ingénierie en infrastructures des systèmes d'information et en qualification logicielle.**

Fondé en 2001 simultanément en Belgique, en France et au Luxembourg, le Groupe est **aujourd'hui présent dans 6 pays européens** : Belgique, France, Luxembourg, Suisse, Espagne et Italie. A l'instar des grands groupes, il offre à ses clients internationaux une continuité de services en Europe.

Vision IT Group intervient sur des compétences de niche, dites compétences « critiques », et se positionne comme **multi spécialiste européen.**

Le Groupe affiche **une croissance moyenne de plus de 50% par an** depuis sa création, cumulant croissance organique et croissance externe, et a toujours été bénéficiaire.

Le succès de Vision IT Group repose, d'une part, sur la **qualité de ses experts** et, d'autre part, sur son mode de fonctionnement en « **Grid Company** » (décrit ci-après).

Introduction en bourse, décembre 2007

L'admission sur le marché Alternext d'Euronext Paris et Bruxelles est un atout supplémentaire pour le groupe en termes de visibilité et de moyens. En 2008, Vision IT Group poursuit son développement en restant fidèle à la stratégie qui a fait son succès.

Quelques chiffres clefs

- 743 collaborateurs à fin juin 2007
- Plus de 60 référencements grands comptes
- Un chiffre d'affaires proforma 2006 de 60,3 M€
- Une marge opérationnelle courante proforma de 8,5%*

Vision IT Group est une société anonyme de droit belge dont le siège social est établi près de Bruxelles en Belgique.

*Résultat opérationnel courant avant amortissement du portefeuille commercial

Un mode de fonctionnement original : la « Grid Company »

Vision IT Group se différencie par son mode de fonctionnement appelé « **Grid Company** ».

Ce concept vient de l'analogie aux réseaux électriques (Grid = Grille) qui permet à tous les clients d'avoir accès à l'électricité en chaque point du réseau en quantité et qualité, sans se soucier de la source de production. Les clients de Vision IT Group ont accès à des compétences et à des experts sans se préoccuper de leur origine, tout comme le consommateur d'électricité qui ne se soucie pas l'origine du courant qu'il utilise.

L'organisation en « Grid Company » consiste en une mise en commun des compétences de chaque filiale, afin de proposer à tous les clients **une offre globale** enrichie du savoir-faire disponible dans tous les pays où le groupe est présent.

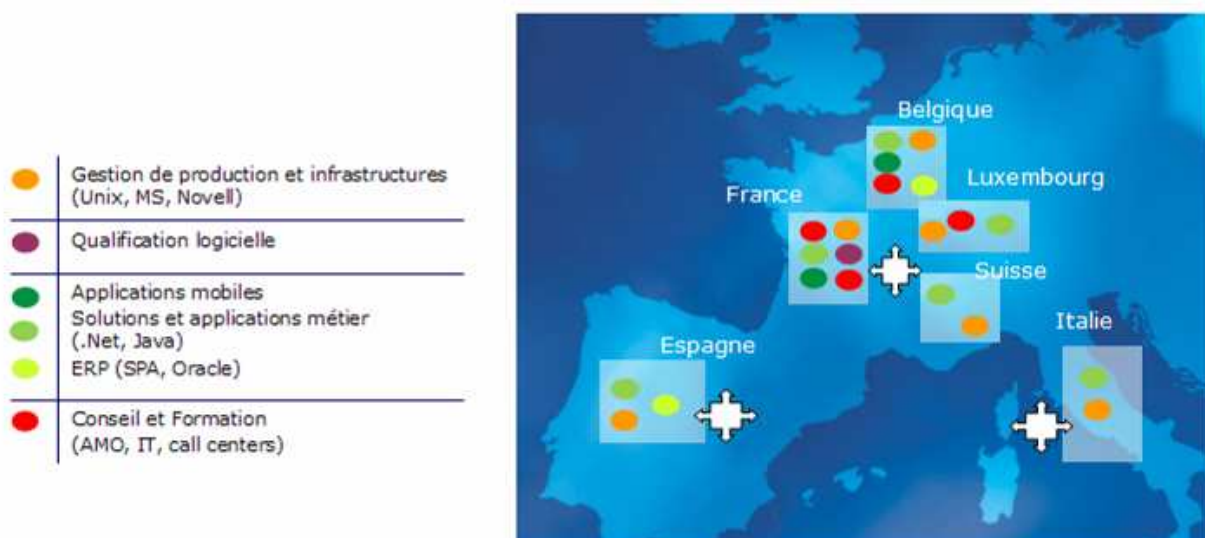
Chaque filiale est spécialisée dans une ou deux technologies et met à disposition cette R&D à toutes les filiales du Groupe. Des experts seniors se déplacent dans les différentes entités pour la promotion et le déploiement des offres. Chaque entité du groupe vend ainsi toutes les offres du réseau auprès des grands comptes européens.

Cette approche permet à Vision IT Group de ne pas démultiplier ses frais de recherche et développement sur les mêmes technologies entre plusieurs filiales, mais de disposer au contraire de technologies complémentaires.

La mise en œuvre des synergies entre les différents centres d'expertises dans chaque pays fait de Vision IT Group un **multi spécialiste européen**.

Répartition des expertises de Vision IT Group par pays

La mutualisation des expertises locales pour la diffusion d'une offre globale à l'échelle européenne



Une croissance solide et régulière

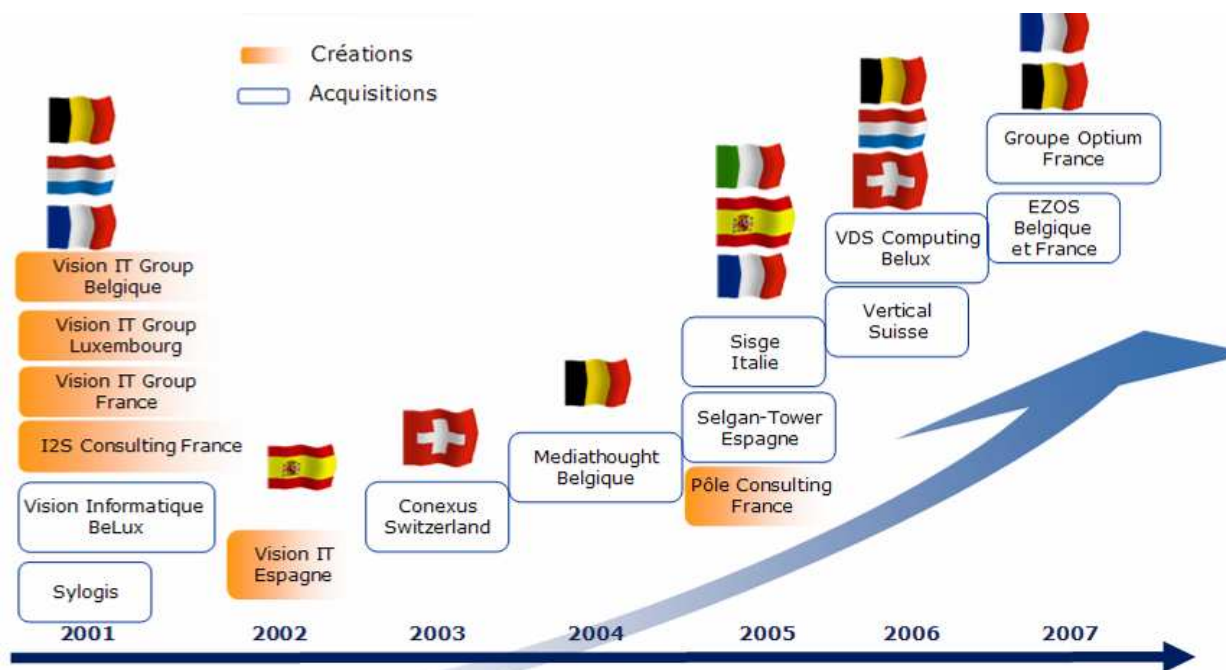
Vision IT Group a réalisé **un chiffre d'affaires de 39,1 M€ en 2006, en croissance de 52,3%** par rapport à 2005.

En proforma, c'est-à-dire en intégrant les activités d'Optium (acquisition réalisée en 2007) sur 12 mois, le chiffre d'affaires du groupe atteint 60,3 M€ (+ 135%).

La croissance de Vision IT Group est forte et régulière. Elle s'élève à **plus de 50% en moyenne depuis sa création, comprenant 30% de croissance organique et 20% de croissance externe.**

Vision IT Group a procédé avec succès à 10 opérations de croissance externe depuis 2001. Le groupe possède un **solide savoir-faire** dans l'acquisition et l'intégration de sociétés. Il a développé une méthodologie précise, porteuse d'efficacité dans ces opérations.

Historique de développement de Vision IT Group



Des compétences de niche réunies en quatre offres



Vision IT Group est un multi spécialiste en réseau européen. Ses expertises à forte valeur ajoutée ne sont en outre pas délocalisables et donc ne subissent pas la concurrence de l'offshore. Elles contribuent à l'amélioration des process industriels des grandes entreprises et à la diminution de leurs coûts.

Elles sont mises en œuvre autour de quatre offres :

Gestion de production et infrastructures des systèmes d'information

Cette offre concerne le **maintien en conditions opérationnelles des infrastructures** (applications métier, ERP, bases de données, réseaux, systèmes). Vision IT Group intervient dans l'interconnexion, l'optimisation des performances, la qualité, la sécurité et le management des systèmes d'information et des infrastructures. **L'image du Groupe est forte dans ce domaine** qui nécessite une expertise technique élevée.

Qualification logicielle

Vision IT Group valide la conformité des logiciels présents pendant tout le cycle de développement des projets. Cette démarche qualité permet d'éviter les coûts liés à des erreurs et d'augmenter la performance des logiciels et processus à chaque étape. Ces prestations répondent aux soucis de professionnalisation, d'industrialisation de la production de logiciels et à la nécessité de valider la réception des logiciels ou des projets externalisés. Le marché de la qualification logicielle est en forte croissance, les missions représentent entre 20% et 30% du coût global d'un projet et sont difficilement assurées par des équipes « off shore ».

Solutions, applications métier et mobilité

Ce sont des prestations de **conception et de développement d'applications stratégiques « Front Office »** qui permettent d'accroître le volume d'affaires, d'améliorer la gestion et la relation client ainsi que d'augmenter la productivité des entreprises.

Vision IT Group développe des applications types CRM, ERP, BI, Portails d'Entreprises, Content Management, PDA (pour flottes mobiles) ainsi que des solutions spécifiques dans le domaine de la santé.

Conseil et formation

Vision IT Group **conseille ses clients dans l'ensemble des phases d'un projet**, de l'amont sur les problématiques métiers (audit, définition des besoins, choix des produits...) jusque dans leur mise en œuvre. Le groupe accompagne ainsi ses clients dans la conduite du changement, le déploiement des expertises technologiques, la mise en place de call centers...

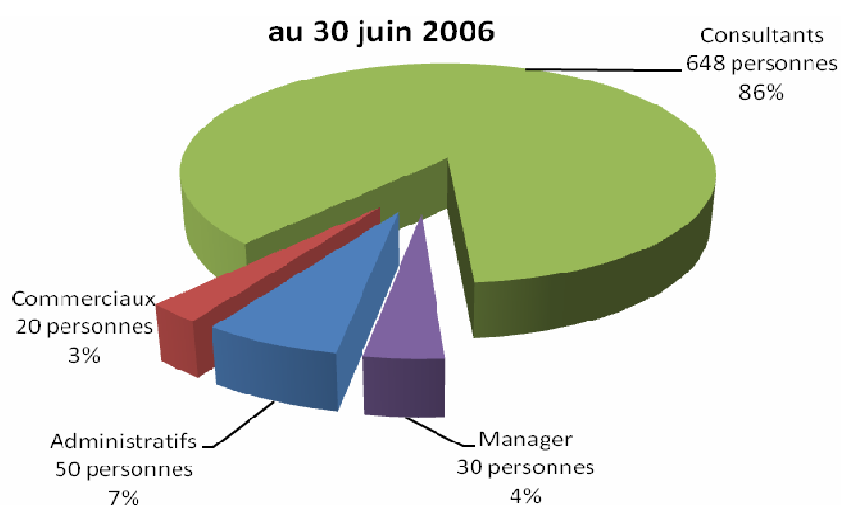
Vision IT Group dispense des formations pour les utilisateurs fonctionnels et techniques, en format classique mais aussi sous forme de coaching (transfert de compétences dans le cadre d'un projet) grâce à des partenariats stratégiques : Microsoft, Oracle, et Adobe.

Des experts de haut niveau...

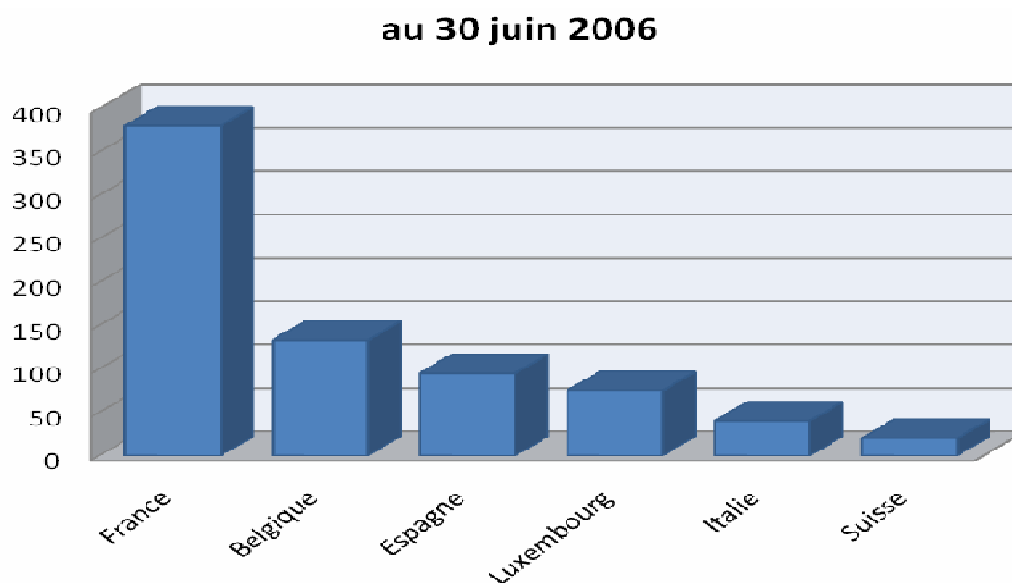
L'offre de Vision IT Group est portée par **743 experts de haut niveau** qui représentent **27 nationalités**.

Composée à **86% de consultants**, l'équipe affiche plus de 9 ans d'expérience moyenne et l'âge moyen des collaborateurs est de 34 ans.

Répartition des effectifs par fonction



Répartition des effectifs par pays



... aux côtés des grands comptes

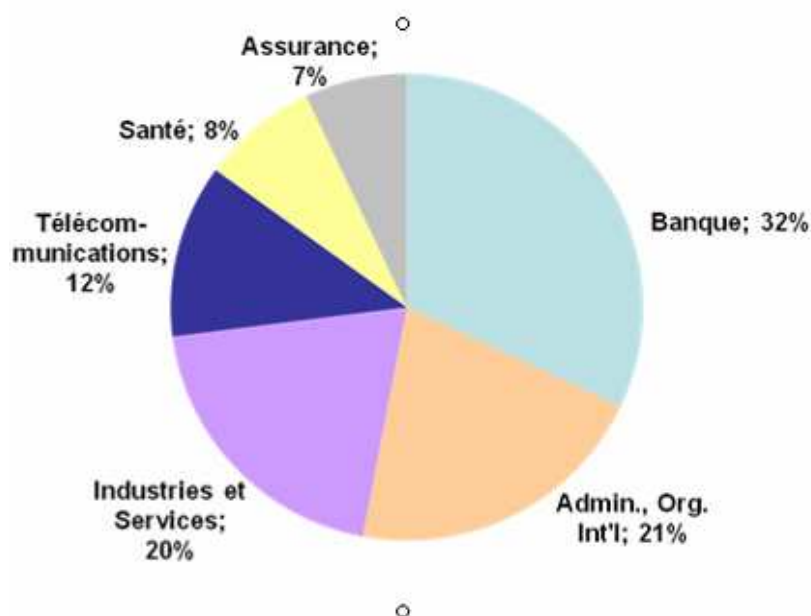
Vision IT Group intervient **exclusivement pour une clientèle de grands comptes européens.**

Le groupe est référencé chez plus de 60 grandes entreprises telles que BNP Paribas, Société Générale, KBL, OTAN, NAMSA, Groupama, France Telecom, La Poste, EADS, Beckman Coulter, Arcelor Mittal, Telefonica, Bayer, Elia...

Ses activités sont sécurisées par une présence multi secteurs. Enfin, aucun client ne représente plus de 7,1% du chiffre d'affaires en 2006 et le poids des 10 premiers clients dans le chiffre d'affaires est limité à 36%.

Vision IT Group **fidélise ses clients**, plus de la moitié d'entre eux sont clients depuis plus de 4 ans. Vision IT Group n'a jamais perdu de clients.

Répartition du chiffre d'affaires par secteur (en % du CA)



Un marché dynamique et en croissance

Le marché européen des services IT est un marché important qui devrait atteindre au global 25,48 milliards d'Euros en 2010*.

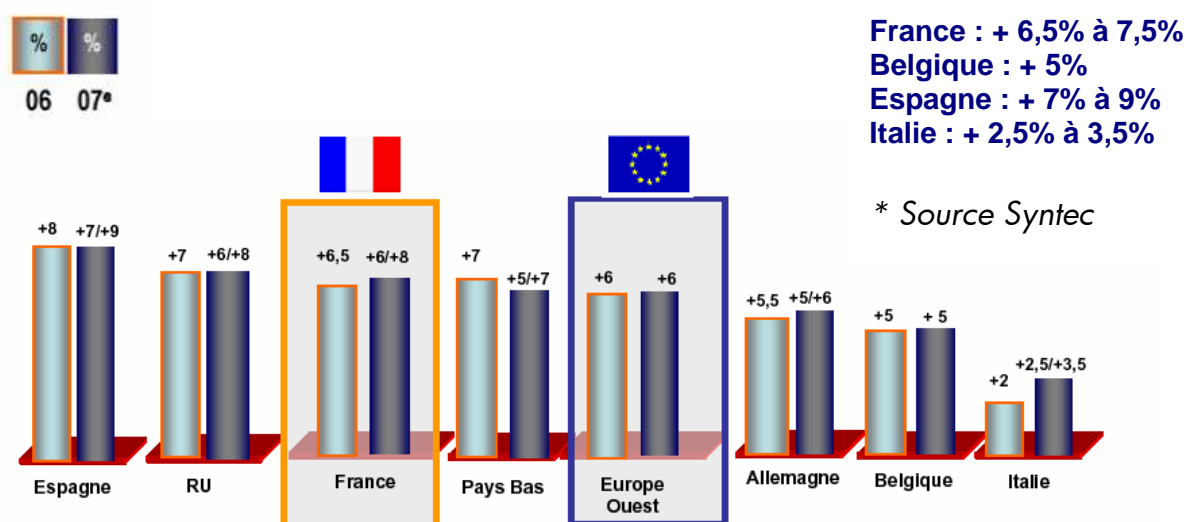
Les acteurs de ce marché peuvent aujourd'hui être classés selon trois types :

- Les « **acteurs globaux** » qui réalisent des projets transnationaux d'envergure et qui ont la possibilité de signer des contrats cadres internationaux.
- Les intervenants européens dits « **acteurs régionaux** » qui se caractérisent par une forte présence dans leur pays d'origine avec quelques filiales de petite taille dans les pays limitrophes. Ils sont capables de réaliser des grands projets pluridisciplinaires dans leur pays d'origine.
- Les « **acteurs de niche ou locaux** » qui possèdent généralement moins de 2 000 collaborateurs dans leur pays d'origine et éventuellement quelques succursales dans des pays limitrophes. Ils procèdent généralement par une spécialisation métier ou technique.

Vision IT Group s'est imposé dans cet environnement en tant qu'acteur de niche (multi spécialiste) à dimension européenne, son réseau lui permettant d'offrir une continuité de service aux clients internationaux.

La tendance du marché est à la consolidation avec entre autre le retour des opérateurs de télécommunication sur le marché de l'informatique, le renforcement potentiel de grandes SSII et de nouveaux entrants comme les groupes d'intérim ou les grands intégrateurs.

De fortes croissances sont prévues dans les services IT en 2007* et notamment sur les principaux marchés de Vision IT Group :



La dynamique des marchés s'appuie sur d'importants programmes d'investissement menés au sein des grands groupes : amélioration des performances internes par les systèmes d'information, besoin d'innovation, mutation des systèmes liées aux restructurations, fusions et acquisitions...

L'externalisation des ressources est par ailleurs croissante au sein des entreprises européennes, tout comme le développement des contraintes réglementaires (sécurité...).

Chiffres clés financiers

Comptes établis aux normes IFRS

Compte de résultat simplifié au 31 décembre

IFRS EN M€	2005	2006	Variation	2006 Pro forma*
Chiffre d'affaires	25,66	39,08	+ 52,3%	60,31
Résultat opérationnel Courant %CA**	2,09 8,1%	3,16 8,1%	+ 51,2%	5,13 8,5%
Résultat opérationnel %CA	2,12 8,2%	3,19 8,2%	+ 50,8%	4,61 7,6%
Résultat financier	- 0,10	-0,27	-	-0,88
Résultat avant IS	2,00	2,88	+44,0%	3,73
IS	-0,73	-0,42	-	-0,72
Résultat net %CA	1,27 4,9%	2,46 6,3%	+93,7%	3,00 5,0%
Résultat Net Part du Groupe	1,06	1,71	+61,3%	2,26

* Intègre les activités de la société Optium sur 12 mois

Compte de résultat simplifié au 30 juin

IFRS, en M€	30-06-06	30-06-07	Variation
Chiffre d'affaires	18,75	34,54	+ 84,2%
Résultat opérationnel Courant %CA **	1,59 8,5%	2,92 8,4%	+ 83,4%
Résultat opérationnel % CA	1,59 8,5%	2,71 7,8%	+70,2%
Résultat financier	-0,12	-0,44	-
Résultat avant IS	1,47	2,27	+ 53,8%
IS	-0,40	-0,98	-
Résultat net %CA	1,08 5,7%	1,29 3,7%	+20,2%
Résultat Net Part du Groupe	0,78	1,13	+43,7%

Structure financière

IFRS, en M€	30-06-07
Capitaux propres	17,99
Endettement financier net	7,24
Gearing	40,2%

** Résultat opérationnel courant avant amortissement du portefeuille commercial

L'équipe dirigeante



Philippe Muffat -es-Jacques
Co-Président, Chief Financial Officer

Philippe Muffat-es-Jacques, 45 ans, est principalement responsable des finances, des questions juridiques, du contrôle de gestion, des acquisitions et des relations du groupe avec ses banques et ses actionnaires. Il a rejoint Vision IT Group en 2002 en tant que co-Président et Directeur Financier.

Philippe Muffat-es-Jacques a été Directeur Financier de GFI Informatique qu'il a racheté en 1995 avec Alain Mallart. Parallèlement à ces fonctions, il a fondé et présidé GFI International où il a mené plusieurs opérations de croissance externe la structure devenant un groupe présent dans 12 pays avec 3 500 collaborateurs.

Il a auparavant été responsable du contrôle de gestion des Hôtels Méridien (1985-1992), Financial Controller de GFI Informatique chez EDS (1992), puis en charge de la cession des divisions Progiciels et Services de EDS-GFI (1994).

MBA (Ottawa University), DESCF, Ecole Supérieure Libre des Sciences Commerciales Appliquées.



Marc Urbany
Fondateur, co-Président, Chief Operating Officer

Marc Urbany, 50 ans, a fondé Vision IT Group en 2001. Il est principalement responsable de la gestion des managers des différentes entités, de la mise en application du plan de développement, du marketing opérationnel, du développement commercial et du suivi de la réalisation des budgets.

Marc Urbany avait créé en 1989 Netstar Technologies (nouvelles technologies et Internet), société qu'il a cédé en 1996 à GFI Informatique et qui est devenue sous son impulsion le pôle nouvelles technologies du groupe avec plus de 1000 ingénieurs en 2000.

Il a également fondé Sinfor Telecom (SSII) en 1985, faisant suite à une carrière d'ingénieur d'étude dans une entreprise spécialisée en télécommunication.

Diplôme d'ingénieur en électronique de l'ISEN.

Répartition du capital (en % du nombre d'actions)

