



COMMUNIQUÉ

RÉSULTATS 2007

Une performance solide dans la continuité

Charenton-le-Pont (6 mars 2008 – 6h30) – Le Conseil d'administration d'Essilor, numéro un mondial de l'optique ophtalmique, a arrêté les résultats consolidés définitifs de l'exercice 2007.

<i>En millions d'euros</i>	2007	2006 ⁽²⁾	Variation
Chiffre d'affaires	2 908,1	2 690,0	+ 8,1 %
Contribution de l'activité ⁽¹⁾	527,4	482,6	+ 9,3 %
<i>En % du chiffre d'affaires</i>	18,1 %	17,9 %	---
Résultat opérationnel	504,6	460,5	+ 9,6 %
Résultat net (part du groupe)	366,7	328,7	+ 11,6 %
<i>En % du chiffre d'affaires</i>	12,6 %	12,2 %	---
Bénéfice net par action (en euros)	1,78	1,61 ⁽³⁾	+ 10,8 %

(1) Résultat opérationnel avant paiement en actions, frais de restructuration et autres charges, et avant dépréciation des survaleurs.

(2) 2006 a été retraité suite à l'adoption de l'option pour la comptabilisation des écarts actuariels des engagements de retraite en capitaux propres conformément à l'amendement à la norme IAS 19 ; les charges opérationnelles sont diminuées de 0,6 M€.

(3) Retraité pour tenir compte de la division par 2 de la valeur nominale de l'action le 16 juillet 2007.

En 2007, dans un contexte de marché bien orienté, Essilor a gagné des parts de marché dans les verres correcteurs grâce à sa stratégie d'innovation et de développement international, et grâce à son efficacité opérationnelle.

Les faits marquants de l'exercice 2007 sont :

- Une forte croissance dans toutes les régions du monde ;
- L'amélioration du mix produit liée au bon développement des verres progressifs (Varilux Physio®, Definity®, Anateo®/Accolade®), des verres à moyens et hauts indices, des verres photochromiques Transitions® et des traitements antireflet ;
- La poursuite du programme d'acquisitions avec l'entrée dans le groupe de 16 nouvelles sociétés ;



- Enfin, une amélioration de la rentabilité du groupe : la contribution de l'activité atteint 18,1 % du chiffre d'affaires et le bénéfice net part du groupe 12,6 %.

Le Conseil d'administration proposera à l'Assemblée générale la distribution d'un dividende net de **0,62 euro** par action (+13 %) au titre de l'exercice 2007. Le dividende sera mis en paiement à partir du 28 mai 2008.

L'Assemblée générale mixte ordinaire et extraordinaire se tiendra le **mercredi 14 mai 2008 à 10h30**, au Palais de la Bourse, Place de la Bourse, 75002 Paris.

Une réunion d'analystes aura lieu ce jour, 6 mars, à 10h30, et sera retransmise en direct par Internet. La retransmission de cette réunion est accessible par le lien suivant :
<http://hosting.3sens.com/Essilor/20080306-4B16578C/fr/>

Prochain rendez-vous :

L'information financière du 1^{er} trimestre 2008 sera publiée le 23 avril 2008.

Essilor International est le numéro un mondial de l'optique ophtalmique et propose, sous les marques phares Varilux®, Crizal®, Essilor® et Definity®, une large gamme de verres pour corriger la myopie, l'hypermétropie, la presbytie et l'astigmatisme. Essilor est présent sur les cinq continents au travers de ses 15 sites de production, de ses 270 laboratoires de prescription (finition des verres) et de ses réseaux de distribution.

L'action Essilor est cotée sur le marché Euronext Paris et fait partie de l'indice CAC 40.

Codes : ISIN : FR 0000121667 ; Reuters : ESSI.PA ; Bloomberg : EF:FP

Relations Investisseurs et Communication Financière

Véronique Gillet – Sébastien Leroy

Tél. : 01 49 77 42 16

www.essilor.com



COMMENTAIRE DETAILLÉ DES RÉSULTATS DU GROUPE

CHIFFRE D'AFFAIRES CONSOLIDÉ

Variation du chiffre d'affaires 2007	Réelle	Base homogène	Périmètre	Effet de change
En millions d'euros	218,1	214,5	106,5	- 103,0
En %	+ 8,1 %	+ 8,0 %	+ 4,0 %	- 3,8 %

En 2007, le chiffre d'affaires consolidé du groupe Essilor s'est établi à 2 908,1 millions d'euros en hausse de 8,1 %.

- En base homogène, la croissance des ventes atteint 8,0 %, un niveau comparable à celui de l'an dernier et très nettement supérieur à la tendance historique de 5 à 6 %. Ce chiffre se décompose en une croissance de 5 % en volume et de 3 % d'effet prix mix.
- L'effet de périmètre (+ 4,0 %) correspond à l'intégration des sociétés acquises en 2006 et 2007.
- L'effet de change (- 3,8 %) est devenu fortement négatif principalement à cause de la baisse du dollar américain et, dans une moindre mesure, de celle du dollar canadien, du yen japonais et de la livre sterling par rapport à l'euro.

ACTIVITÉ DES DIFFÉRENTS MARCHÉS

Chiffre d'affaires <i>En millions d'euros</i>	2007	2006	Variation réelle	Croissance en base homogène
Europe	1 317,5	1 207,8	+ 9,1 %	+ 6,2 %
Amérique du Nord	1 214,2	1 156,7	+ 5,0 %	+ 8,1 %
Asie Océanie	266,9	233,0	+ 14,5 %	+ 13,4 %
Amérique latine	109,5	92,4	+ 18,6 %	+ 15,6 %

COMPTE DE RÉSULTAT

Marge brute

En 2007, la marge brute (chiffres d'affaires – coût des produits vendus) s'inscrit en recul de 0,6 point à 57,6 % du chiffre d'affaires principalement en raison de l'effet dilutif temporaire des acquisitions sur cet agrégat. Hors acquisitions, la marge brute progresse de 0,1 point par rapport à 2006.

Charges d'exploitation

Les charges d'exploitation 2007 s'élèvent à 1 146,7 millions d'euros. En pourcentage du chiffre d'affaires, elles affichent un recul de 0,9 point par rapport à 2006, soit 39,4 %.

Cette baisse résulte :

- d'une part, de la stabilisation des coûts commerciaux et de distribution (642,6 millions d'euros) ainsi que d'économies réalisées sur les coûts de structure, dans un contexte d'effort constant en matière de recherche et développement (137,7 millions d'euros après déduction d'un crédit d'impôt recherche de 3,7 millions).
- d'autre part, d'un impact positif des acquisitions qui ont un taux de charges d'exploitation en pourcentage du chiffre d'affaires inférieur au taux moyen du groupe et qui permettent de mutualiser une partie des charges centrales.

Contribution de l'activité ⁽¹⁾ et marge de contribution

Variation de la contribution de l'activité ⁽¹⁾ 2007	Réelle	Base homogène	Périmètre	Effet de change
En millions d'euros	44,8	57,6	7,2	- 20,0
En %	+ 9,3 %	+ 11,9 %	+ 1,5 %	- 4,1 %

(1) Résultat opérationnel avant paiement en actions, frais de restructuration et autres charges, et avant dépréciation des survaleurs.

Au total, la contribution de l'activité atteint 527,4 millions d'euros, en croissance de 9,3 % par rapport à 2006. La marge de contribution affiche un gain de 0,2 point à 18,1 %.

Autres produits / autres charges opérationnelles

Le solde du poste Autres produits / autres charges opérationnelles est quasi stable à - 22,8 millions d'euros, soit 0,8 % du chiffre d'affaires.

Il est composé :

- des charges liées aux paiements en actions pour 20,2 millions, qui résultent de l'addition des charges liées aux plans d'options d'achat d'actions et des plans d'actions de performance (16,2 millions) d'une part, et des frais liés aux décotes et abondement accordés dans le cadre du Plan d'Epargne Entreprise (4 millions) d'autre part ;
- des coûts de dépréciation d'actifs immobilisés (*goodwill*) pour un montant de 2,3 millions ;
- d'une charge de restructuration de 1,2 million liée à la reconversion d'une partie de l'usine située au Mexique en un laboratoire destiné à servir le marché américain ;
- et d'une plus-value de cession immobilière de 1,6 million, notamment suite à la cessation d'activité d'une usine de verres minéraux en Irlande.

Résultat opérationnel

En 2007, le résultat opérationnel (Contribution de l'activité – Autre produits / autres charges et Résultat des cessions d'actifs) a atteint 504,6 millions d'euros (17,3 % du chiffre d'affaires) contre 460,5 millions (17,1 % du chiffre d'affaires) en 2006, soit une augmentation de 9,6 %.



Variation du résultat opérationnel 2007	Réelle	Base homogène	Périmètre	Effet de change
En millions d'euros	44,1	56,0	7,7	- 19,6
En %	+ 9,6 %	+ 12,2 %	+ 1,7 %	- 4,3 %

Charges et produits financiers

Le résultat financier ressort à - 6,5 millions d'euros, contre - 19,9 millions en 2006. Cette amélioration est le fruit d'une réduction de la charge financière nette, principalement liée à une position moyenne de trésorerie plus élevée, ainsi qu'à une baisse des taux d'intérêt aux Etats-Unis.

Impôt sur les bénéfices

Le taux effectif d'impôt se stabilise à 31,3 % (155,9 millions d'euros). La croissance des résultats aux Etats-Unis, où le taux d'imposition est plus élevé que celui de la moyenne du groupe, ainsi que l'augmentation des retenues à la source sur le versement de dividendes aux Etats-Unis et au Canada, ont été compensées par la progression des résultats en Europe et en Asie où la pression fiscale est moins forte.

Résultat des sociétés mises en équivalence

Les sociétés mises en équivalence sont Sperian (ex-Bacou-Dalloz, détenue à 15 %), Transitions (détenue à 49 %) et VisionWeb (détenue à 44 %). La quote-part de leurs résultats est restée stable à 28,7 millions d'euros. En dépit d'un excellent exercice, le résultat de Transitions mis en équivalence s'inscrit en recul. Cette baisse est principalement imputable à un effet de change défavorable et au passage d'importantes provisions dans le cadre du lancement, en 2008, de la génération VI des verres photochromiques.

Résultat net part du groupe et bénéfice net par action

Le résultat net consolidé a progressé de 11,9 % à 370,9 millions d'euros. Le résultat net part du groupe s'établit ainsi à 366,7 millions (+ 11,6 %), portant la marge nette à 12,6 % contre 12,2 % en 2006. Le bénéfice net par action ressort en hausse de 10,8 %, soit 1,78 euro par action.

BILAN

Stocks et besoin en fonds de roulement

A fin 2007, les stocks s'élevaient à 394 millions d'euros, soit une hausse de 6,2 % par rapport à 2006. Hors effet de change et de périmètre, la progression est de 5,4 % ; elle est nettement inférieure à celle du chiffre d'affaires.

Investissements

<i>En millions d'euros</i>	2007	2006
Investissements industriels nets de cessions	224,4	191,9
Amortissements	137,4	133,1
Investissements financiers bruts	217,9	81,3
Autofinancement ⁽¹⁾	486,1	449,4

(1) Ressources d'exploitation diminuées de la variation du besoin en fonds de roulement et des provisions.

Dans le domaine industriel, les investissements nets de cessions se sont élevés à 224,4 millions d'euros en 2007, soit 7,7 % du chiffre d'affaires consolidé.

L'essentiel des investissements a été consacré à la distribution et à la prescription pour environ 75 %, le solde étant affecté aux investissements dans la production de série.

Dans le domaine financier, les investissements nets de cessions se sont élevés à 216,8 millions d'euros. Ces investissements sont liés pour 151,3 millions d'euros aux acquisitions réalisées par le groupe, et pour 65,6 millions d'euros au solde net des opérations liées aux titres de capital : rachat partiel de l'obligation convertible, d'une part, et affectation d'actions détenues en portefeuille à l'exercice d'options d'achat d'actions, d'autre part.

Enfin, le groupe a consacré 4,5 millions d'euros au financement des sociétés non consolidées.

Tableau de financement

<i>En millions d'euros</i>			
Ressources d'exploitation	521,4	Investissements industriels nets de cessions ⁽¹⁾	224,4
Augmentation de capital (salariés)	40,2	Variation BFR et provisions	35,3
Change, périmètre et conversion d'OCEANE	77,8	Dividendes	113,3
		Investissements financiers nets de cessions ⁽¹⁾	216,8
		Augmentation de l'excédent net	49,6

(1) Les cessions d'immobilisations corporelles et financières ont représenté 6,9 millions d'euros en 2007.

Les très bonnes performances opérationnelles ont permis simultanément de maintenir la capacité d'investissement industriel du groupe, d'augmenter significativement la taille des investissements financiers et de proposer une nouvelle augmentation du dividende versé aux actionnaires.

Au total, l'excédent net de trésorerie a atteint 259,6 millions d'euros à la fin de l'exercice 2007.



Ratios

- Résultat net / capitaux propres (ROE)

Le ratio résultat net sur capitaux propres atteint 17 % en 2007, soit un niveau comparable aux années précédentes.

- Résultat avant impôts et frais financiers / actif immobilisé et BFR (ROA)

Après une pointe en 2006, le ratio résultat avant impôts et frais financiers sur actif net ressort à 26,9 %.

ACQUISITIONS

La stratégie de croissance externe d'Essilor s'est poursuivie à un rythme accéléré en 2007. Les 16 acquisitions réalisées dans le monde ont permis au groupe de renforcer ses positions dans la distribution et les laboratoires de prescription, notamment aux Etats-Unis. Ces opérations représentent un chiffre d'affaires additionnel de 160 millions d'euros en année pleine et un montant d'acquisition de 151,3 millions.

Amérique du Nord

Aux **Etats-Unis**, Essilor of America, filiale d'Essilor, a continué à étendre son réseau de laboratoires de prescription :

- **Beitler McKee Optical** (Pittsburgh, Pennsylvanie) ;
- **Personal Eyes** (Minneapolis, Minnesota) ;
- **Sutherlin Optical** (Kansas City et Joplin, Missouri), dont les principaux clients se situent dans le Missouri et dans le Kansas ;
- **Premier Optics** et **Gold Optical Enterprises** (Belmont et Fayetteville, Caroline du Nord) ;
- **GK Optical** (Greenwood et Fort Wayne, Indiana) ;
- Enfin, Essilor a acquis les actifs de l'activité de prescription lunettes de sécurité de **Dispensers Optical** (Louisville dans le Kentucky).

Afin d'accroître son pôle de service aux opticiens/optométristes indépendants aux Etats-Unis, notamment sur la côte Ouest, Essilor of America a pris une participation majoritaire dans **OOGP**, l'un des cinq plus grands distributeurs de lentilles de contact sur le marché américain. Créé en 1985, OOGP détient trois centres de distribution situés en Oregon, en Alabama et à Hawaï. Il apporte au groupe Essilor un chiffre d'affaires complémentaire de 50 millions de dollars en année pleine.

Essilor of America a également pris le contrôle de la société **KBco**, un des distributeurs majeurs de verres polarisés sur le marché américain. Créé en 1987, KBco est situé à Centennial (Colorado) et réalise un chiffre d'affaires de 31 millions de dollars. KBco est reconnu comme le spécialiste du verre



polarisé dans l'industrie du verre ophtalmique aux Etats-Unis et possède une large offre de produits pour les opticiens/optométristes indépendants et les chaînes d'optique. Cette acquisition enrichit le portefeuille d'Essilor dans les verres solaires correcteurs à valeur ajoutée et renforce la présence du groupe sur ce segment en forte croissance.

Au **Canada**, Essilor Canada, filiale d'Essilor, a pris une participation majoritaire dans **Optique Cristal**, un laboratoire de prescription situé au Québec.

Europe

En France, Essilor a étendu son réseau international de grossistes distributeurs avec une prise de participation majoritaire dans le groupe **Novacel** qui réalise 39 millions d'euros de chiffre d'affaires. Fondé en 1994, Novacel distribue en Europe et en France une gamme complète de verres sous ses marques propres, et est doté d'un laboratoire de prescription.

Le réseau européen de laboratoires de prescription du groupe a également été renforcé par l'achat de **Sinclair Optical Services** et **United Optical**, deux laboratoires de prescription indépendants situés au Royaume-Uni.

En Norvège, le groupe a acquis **SentralSlip**, un laboratoire de taillage-montage qui est devenu le distributeur de BBGR et des verres Nikon dans ce pays.

Enfin, en 2007 Essilor a procédé à la création d'une filiale en Serbie.

Asie

Essilor International a acquis la majorité du capital d'**Integrated Lens Technology (ILT)**, société de distribution de verres ophtalmiques en Asie, en Europe, au Moyen-Orient et en Amérique latine basée à Singapour.

En Chine, Nikon-Essilor a acheté 100 % de **Nikon Beijing**, son distributeur local.

Amérique du Sud

Présent depuis plus de 20 ans au Brésil, Essilor a réalisé fin 2007 sa première opération d'intégration aval dans ce pays. Le groupe est rentré dans le capital de **Unilab**, un laboratoire de prescription situé dans le Nord-Est du Brésil, et augmentera progressivement sa participation à 51 % à horizon 2011. Unilab réalise un chiffre d'affaires d'environ 5 millions de dollars en année pleine.

ÉVÉNEMENTS SURVENUS APRÈS LA CLÔTURE

Nouvelles acquisitions

En janvier 2008, le groupe a finalisé l'acquisition d'**Interstate Optical Co.**, un des cinq plus gros laboratoires de prescription indépendants américains. Interstate est un groupe de deux laboratoires de



prescription qui se trouvent à Mansfield (Ohio) et Indianapolis (Indiana) et desservent des opticiens/optométristes dans 32 Etats. Ses ventes s'élèvent à 26 millions de dollars en base annuelle.

En février 2008, Essilor a annoncé l'acquisition de **Rainbow Optical Labs Inc.**, un laboratoire de prescription implanté à Porto Rico et réalisant un chiffre d'affaires de 3 millions de dollars américains. De son côté, Essilor Canada, filiale d'Essilor International, a pris une participation majoritaire dans **Westlab Optical Inc.**, un laboratoire de prescription situé à Montréal (Québec) et réalisant 4 millions de dollars canadiens de chiffre d'affaires.

Par ailleurs, Essilor accélère son développement dans les pays de l'Est de l'Europe en s'implantant en Bulgarie. Sa nouvelle filiale Essilor Bulgaria Eood vient de reprendre l'activité d'**Optymal Ood**, actuel distributeur des verres et des instruments d'Essilor en Bulgarie, qui réalise près de 1 million d'euros de chiffre d'affaires. Cette acquisition permettra au groupe de participer activement au rapide développement du marché des verres correcteurs, notamment progressifs.

Début Mars, Essilor a annoncé deux nouvelles acquisitions :

- Aux Pays-Bas avec la société **O'Max** qui réalise 3,2 millions d'euros de chiffre d'affaires et distribue des instruments d'optométrie et de taillage.
- En Inde avec **20/20 Rx Lens**, un laboratoire de prescription situé à Hyderabad et partenaire de longue date d'Essilor.

PERSPECTIVES 2008

Au cours de l'exercice 2008, malgré un environnement économique relativement incertain, Essilor est confiant dans sa capacité à poursuivre son développement et le déploiement de sa stratégie fondée sur l'innovation et l'internationalisation. En particulier, le groupe lance un nouveau verre photochromique Transitions® et va continuer ses acquisitions ciblées, notamment dans les laboratoires de prescription.



ETATS FINANCIERS CONSOLIDES

Au 31 décembre 2007

COMPTE DE RESULTAT CONSOLIDE

En milliers d'euros sauf données par action	Année 2007	Année 2006 (a)	Année 2005 (a)
Chiffre d'affaires	2 908 116	2 689 958	2 424 323
Coût des produits vendus	-1 233 977	- 1 123 078	- 1 034 529
MARGE BRUTE	1 674 139	1 566 880	1 389 794
Charges de recherche développement	- 137 672	- 127 629	- 113 490
Charges commerciales et de distribution	- 642 634	- 604 548	- 538 711
Autres charges d'exploitation	- 366 417	- 352 137	- 315 943
CONTRIBUTION DE L'ACTIVITE	527 416	482 566	421 650
Charges nettes de restructurations	- 958	- 2 662	- 3 353
Dotations aux provisions pour dépréciations	- 2 293	- 2 929	- 11 256
Charges sur paiements en actions	- 20 185	- 16 101	- 12 269
Autres produits (charges) opérationnels	- 948	- 68	1 967
Résultat sur cessions d'actifs	1 557	- 304	- 1 871
RESULTAT OPERATIONNEL	504 589	460 502	394 868
Coût de l'endettement brut	- 35 759	- 30 510	- 28 021
Produits de trésorerie et équivalents	32 934	20 090	18 993
Autres produits (charges) financiers	- 3 688	- 9 442	- 9 708
RESULTAT AVANT IMPOTS	498 076	440 640	376 132
Impot sur les résultats	- 155 949	- 137 534	- 108 742
RESULTAT NET SOCIETES INTEGREES	342 127	303 106	267 390
Résultat des sociétés mises en équivalence	28 743	28 499	22 457
RESULTAT NET	370 870	331 605	289 847
Dont part du groupe	366 740	328 733	287 917
Dont part des minoritaires	4 130	2 872	1 930
Résultat net part du groupe par action (euros)	1,78	1,61	1,41
Nombre moyen d'actions (milliers)	205 727	204 247	203 767
Résultat net part du groupe dilué par action (euros)	1,74	1,55	1,37
Nombre moyen d'actions dilué (milliers)	214 647	216 339	216 909

(a) Comptes 2006 et 2005 retraités suite à l'adoption de l'option pour la comptabilisation des écarts actuariels des engagements de retraite en capitaux propres.

BILAN CONSOLIDE AU 31 DECEMBRE 2007

ACTIF

En milliers d'euros	31 décembre 2007	31 décembre 2006 (a)	31 décembre 2005 (a)
Ecarts d'acquisition	591 147	474 771	451 037
Autres immobilisations incorporelles	121 636	118 166	124 195
Immobilisations corporelles	740 601	671 257	637 342
IMMOBILISATIONS NETTES	1 453 384	1 264 194	1 212 574
Titres mis en équivalence	157 496	155 596	133 313
Autres immobilisations financières	39 174	34 657	41 408
Impôts différés actifs	37 645	41 577	42 587
Créances d'exploitation non courantes	14 314	9 338	9 189
Autres actifs non courants	1 024	840	0
AUTRES ACTIFS NON COURANTS	249 653	242 008	226 497
TOTAL ACTIFS NON COURANTS	1 703 037	1 506 202	1 439 071
Stocks et en cours	393 597	371 133	364 559
Avances et acomptes aux fournisseurs	9 849	7 698	9 614
Créances d'exploitation courantes	605 356	551 013	515 460
Créances d'impôt	12 072	7 929	16 054
Créances diverses	10 423	6 558	7 851
Instruments financiers actif	32 777	3 174	2 650
Charges constatées d'avance	19 307	16 174	14 139
Autres placements de trésorerie	31 179	75 147	0
Trésorerie et équivalents de trésorerie	696 002	584 889	658 713
ACTIFS COURANTS	1 810 562	1 623 715	1 589 039
Actifs non courants destinés à la vente	0	0	4 015
TOTAL DE L'ACTIF	3 513 599	3 129 917	3 032 125

(a) Comptes 2006 et 2005 retraités suite à l'adoption de l'option pour la comptabilisation des écarts Actuariels des engagements de retraite en capitaux propres.

BILAN CONSOLIDE AU 31 DECEMBRE 2007

PASSIF

En milliers d'euros	31 décembre 2007	31 décembre 2006 (a)	31 décembre 2005 (a)
Capital	38 030	36 347	36 122
Primes d'émission	329 880	236 858	203 771
Réserves consolidées	1 565 991	1 332 544	1 133 089
Actions propres	- 101 910	- 71 502	- 81 979
Option d'achat OCEANE	23 408	35 489	40 752
Réserves de couverture et de réévaluation	- 4 717	- 13 357	- 13 512
Différence de conversion	- 61 247	- 4 399	63 266
Résultat net part du groupe	366 740	328 733	287 917
CAPITAUX PROPRES PART DU GROUPE	2 156 175	1 880 713	1 669 426
Intérêts minoritaires	12 090	11 032	7 000
TOTAL DES CAPITAUX PROPRES CONSOLIDES	2 168 265	1 891 745	1 676 426
Provisions pour retraites	106 890	116 245	108 263
Dettes financières à long terme	435 583	262 997	448 848
Impôts différés passifs	2 042	1 267	2 163
Dettes d'exploitation non courantes	1 750	198	631
PASSIFS NON COURANTS	546 265	380 707	559 905
Provisions pour risques	24 552	23 350	26 321
Dettes financières à court terme	31 990	187 011	156 222
Avances et acomptes reçus des clients	4 363	3 183	6 943
Dettes d'exploitation courantes	598 434	554 693	522 505
Dettes d'impôt	31 349	29 086	26 665
Dettes diverses	94 243	50 591	38 897
Instruments financiers passif	5 457	2 221	9 267
Produits constatés d'avance	8 681	7 330	8 974
PASSIFS COURANTS	799 069	857 465	795 794
TOTAL DU PASSIF	3 513 599	3 129 917	3 032 125

(a) Comptes 2006 et 2005 retraités suite à l'adoption de l'option pour la comptabilisation des écarts actuariels des engagements de retraite en capitaux propres.

TABLEAU DES FLUX DE TRESORERIE CONSOLIDES

En milliers d' euros	2007	2006 (a)	2005(a)
RESULTAT NET	370 870	331 605	289 847
Résultats, nets des dividendes encaissés, des sociétés en équivalence	14 667	- 6 416	4 567
Amortissements, provisions et autres charges calculées	139 306	132 509	123 424
Résultat avant amortissements et équivalence	524 843	457 698	417 838
Dotation (reprise) nette aux provisions pour risques et charges	5 127	4 328	- 2 249
Résultat des cessions d'actifs	- 1 557	312	1 871
Capacité d'autofinancement après impôt et coût de l'endettement financier net	528 413	462 338	417 460
Coût de l'endettement financier net	3 008	10 134	9 028
Charges d'impôts (y compris impôts différés)	155 949	137 534	108 742
Capacité d'autofinancement avant impôt et coût de l'endettement financier net	687 370	610 006	535 230
Impôts payés	- 157 034	- 127 553	- 132 067
Intérêts financiers nets reçus (versés)	6 364	- 4 543	- 1 272
Variation du besoin en fonds de roulement	- 44 796	- 26 849	- 3 561
FLUX PROVENANT DES OPERATIONS	491 904	451 061	398 330
Investissements industriels	- 227 701	- 204 745	- 181 341
Prix d'acquisition de titres consolidés, net de la trésorerie acquise	- 136 435	- 44 024	- 106 737
Acquisition de titres non consolidés	- 2 375	- 2 135	- 10 658
Autres immobilisations financières	- 5 488	- 4 829	- 697
Prix de cession de titres consolidés, net de la trésorerie cédée	0	- 116	0
Cessions d'autres actifs financiers, d'actifs corporels et incorporels	6 937	14 080	12 165
FLUX DE TRESORERIE NET AFFECTE AUX INVESTISSEMENTS	- 365 062	- 241 769	- 287 268
Augmentation de capital	40 200	33 312	31 883
Rachat et revente d'actions propres	- 49 415	9 192	- 60 158
Dividendes versés aux actionnaires :			
- Aux actionnaires d'ESSILOR	- 113 043	- 95 840	- 77 300
- Aux actionnaires minoritaires par les filiales intégrées	- 239	- 381	- 173
Variation des emprunts hors dettes sur crédit-bail	57 752	- 138 426	- 19 019
Acquisition de placements de trésorerie (b)	43 968	- 75 147	0
Remboursement des dettes de crédit-bail	- 2 769	- 2 175	- 8 067
Autres mouvements	1 152	2 464	- 1 713
FLUX PROVENANT DES OPERATIONS DE FINANCEMENT	- 22 394	- 267 001	- 134 547
VARIATION DE LA TRESORERIE NETTE	104 448	- 57 709	- 23 485
Trésorerie au 1er janvier	569 873	631 100	651 573
Ajustement IAS39 d'ouverture			253
Incidence des variations des taux de change	2 843	- 3 518	2 759
TRESORERIE FIN DE PERIODE	677 164	569 873	631 100
Trésorerie et équivalents de trésorerie	696 002	584 889	658 713
Concours bancaires	- 18 838	- 15 016	- 27 613

(a) Comptes 2006 et 2005 retraités suite à l'adoption de l'option pour la comptabilisation des écarts actuariels des engagements de retraite en capitaux propres.

(b) OPCVM de trésorerie non considérés comme de l'équivalent de trésorerie, selon la norme IAS 7.