



Carbone Lorraine a engagé au cours des quatre dernières années sa transformation en **société de croissance**. Cette mutation repose sur **quatre capteurs de croissance** : **l'efficacité énergétique, l'Asie, l'innovation et les acquisitions**. Cette démarche est maintenant bien engagée, et le Groupe a réalisé de fortes croissances des ventes et obtenu une rentabilité courante élevée depuis plusieurs semestres dans toutes ses activités.

Par ailleurs l'augmentation des besoins énergétiques mondiaux, combinée au risque de réchauffement climatique, engendre un mouvement puissant et irréversible : le développement des énergies renouvelables. Ce mouvement crée pour Carbone Lorraine **une opportunité exceptionnelle**.

1. Accélération du plan de croissance dans les énergies renouvelables.

1.1 Notre ambition : être le leader du graphite dédié au solaire

Le graphite est un **consommable clé** dans la production du silicium, le matériau de base des cellules solaires. Compte tenu des projections de croissance de production de cellules solaires, le Groupe anticipe un quasi **doublement des besoins en graphite à l'horizon 2012**. Carbone Lorraine a décidé de répondre à cette demande en augmentant à nouveau fortement ses capacités de production, avec un objectif porté à 17 000 tonnes/an de graphite isostatique d'ici fin 2012, contre un objectif initial de 10 000 tonnes/an en 2010. Ce renforcement des capacités se fera sur les sites de Chongqing en Chine et de St Marys aux Etats Unis .

Ces investissements seront complétés par de la croissance interne et externe dans la transformation du graphite et d'autres matériaux associés au solaire, ce qui renforcera l'offre du Groupe en équipements à haute valeur ajoutée.

Carbone Lorraine vise **un chiffre d'affaires de 160 à 180 M€ en 2012 dans la filière solaire**, contre 12 M€ en 2007.

1.2 Eolien : poursuite d'une forte croissance

L'éolien représente déjà une part très significative des capacités de production électrique installées chaque année aux Etats-Unis et dans les pays du nord de l'Europe. Carbone Lorraine dispose d'une gamme étendue de produits incluant balais, fusibles, baguies collecteurs de courant et systèmes de transmission de signaux. Le Groupe enregistre une croissance très élevée sur ces marchés depuis plusieurs années. L'extension de ses capacités de développement et de production pour l'Europe et l'Asie vient d'être décidée.

Carbone Lorraine vise **un chiffre d'affaires de 50 à 60 M€ en 2012 dans la filière éolienne**, contre 13 M€ en 2007.

COMMUNIQUÉ

2. Changement de profil du Groupe

La croissance visée dans les énergies renouvelables devrait porter **les ventes vers les marchés de production et distribution d'énergie à environ 30% du chiffre d'affaires de Carbone Lorraine en 2012**, contre 13 % en 2007.

Par ailleurs, le Groupe continue à se développer très rapidement en Asie, en s'appuyant notamment sur sa nouvelle usine de production de blocs de graphite en Chine et sur son important réseau d'ateliers de proximité. Cette croissance va être accélérée par les synergies nées des récentes acquisitions en Chine. **L'Asie devrait représenter également près de 30 % du chiffre d'affaires en 2012**, contre 17 % en 2007, contribuant ainsi à un équilibre géographique des ventes.

La part importante des marchés de l'énergie dans le chiffre d'affaires, et plus particulièrement des énergies renouvelables, et la répartition équilibrée des ventes dans les différentes zones géographiques **renforceront à la fois la croissance du Groupe et ses capacités de résistance**.

3. Investissements importants sur la période 2009/2011

Les développements évoqués ci-dessus requièrent un accroissement des investissements (en particulier en capacités de production) qui seraient portés au total à 220 M€ sur la période 2009/2011, dont environ la moitié concernerait les énergies renouvelables.

Le Groupe prévoit de poursuivre sa politique d'acquisitions ciblées et rentables dans les trois activités d'Applications Electriques, de Systèmes et Matériaux Avancés, et de Protection Electrique, au-delà des acquisitions déjà réalisées en 2008. Le Groupe envisage d'investir environ 200 M€ dans ces acquisitions sur la période 2008/2011, dont une partie importante en début de période.

Cette politique ambitieuse d'investissements et la poursuite d'acquisitions ciblées porteuses de fort développement, notamment dans les énergies renouvelables, portent les besoins de financement, y compris besoin en fonds de roulement, à environ 500 M€ d'ici à 2011.

Le caractère modulaire des investissements de capacité permettra d'adapter l'offre à la demande. Il permettra également d'engager les opérations les plus urgentes et de les compléter progressivement.

4. Financement

Le financement sera assuré par autofinancement et par les lignes de crédit que le Groupe vient de refinancer : crédit syndiqué de 350M\$ à échéance 2013 et de 500MRMB (73M\$) à échéance 2011.

Afin de garder la flexibilité nécessaire pour saisir de nouvelles opportunités, le Groupe envisage, à terme, de financer 15 à 20% de son plan de croissance par augmentation de capital.

5. Révision à la hausse des objectifs 2011

Les fortes perspectives dans les énergies renouvelables, l'avance prise en Asie et les bonnes performances des autres activités comme la Protection Electrique et les équipements dédiés à la chimie-pharmacie, nous permettent de **revoir à la hausse nos objectifs**.

A conditions économiques 2008, le Groupe vise maintenant pour 2011 un chiffre d'affaires de 1,1 milliard d'euros et un ROCE avant impôt de 18%.

Fin

C O M M U N I Q U É

Le Groupe est coté sur Euronext Paris, compartiment B, et fait partie des indices CAC Mid100, SBF120 et Next 150.

Retrouvez Carbone Lorraine sur Bloomberg: CRL FP et sur Reuters : CBLP.PA



A propos de Carbone Lorraine

Leader mondial des solutions en graphite et des composants électriques, Carbone Lorraine est spécialisé dans la mise en œuvre de matériaux de haute technologie dans des environnements industriels exigeants et dans le développement de systèmes essentiels au bon fonctionnement du moteur et à la protection des équipements électriques. Avec plus de 85 % de ses ventes réalisés à l'international, le Groupe occupe des positions de leadership dans tous ses métiers.

- | | |
|---------------------------------|---|
| Systèmes et Matériaux Avancés : | - N°1 mondial en équipements anticorrosion en graphite |
| | - N°2 mondial en applications haute température du graphite isostatique |
| Applications Electriques : | - N°1 mondial en balais pour moteurs électriques |
| Protection Electrique : | - N°1 mondial en fusibles pour semi-conducteurs de puissance |
| | - N°2 mondial en fusibles industriels |

"Ce communiqué et les informations qu'il contient ne constituent ni une offre de vente ou d'achat ni la sollicitation de vente ou d'achat d'actions Carbone Lorraine".

Contact Investisseurs & Analystes

Sébastien Desarbres
Carbone Lorraine
Direction des Relations Investisseurs

Tél.: +33 (0)1 46 91 54 49
dri@carbonelorraine.com
www.carbonelorraine.com

Contact Presse

Publicis Consultants
Vilizara Lazarova

Tél.: +33 (0)1 44 43 74 81
vilizara.lazarova@consultants.publicis.fr

COMMUNIQUÉ